



Jaarrekening



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

x € miljoen

	Toelichting	2025	2024
Omzet	2, 3	2.668	2.890
Kostprijs van de omzet		(1.881)	(2.125)
Brutowinst		787	765
Overige bedrijfsopbrengsten	2, 4	6	4
Personeelskosten	5	(397)	(387)
Huisvestingskosten		(47)	(48)
Verkoopkosten		(23)	(20)
Logistieke kosten		(124)	(122)
Algemene en beheerskosten		(50)	(54)
Afschrijving materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	11, 12	(70)	(69)
Amortisatie immateriële activa	10	(26)	(26)
Bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	11, 12	(0)	(0)
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	10	(2)	(0)
Totale bedrijfskosten		(739)	(726)
Bedrijfsresultaat	2	54	43
Financieringsbaten	8	0	0
Financieringslasten	8	(16)	(18)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	2, 13	2	4
Winst (verlies) voor belastingen		40	29
Winstbelastingen	9	(10)	(5)
Nettowinst (verlies)	2	30	24
Winst (verlies), toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap		30	24
Gegevens per aandeel (x € 1)			
Gewone winst (verlies) per aandeel	20	0,68	0,54
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	20	0,68	0,54
Voorgesteld dividend per aandeel	19	0,50	0,40
Betaald interim-dividend per aandeel	19	0,40	0,30



Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

x € miljoen

	2025	2024
Nettowinst (verlies)	30	24
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:		
Overige onderdelen van het totaalresultaat die worden geherclassificeerd naar winst of verlies, na belastingen	-	-
Totaalresultaat	30	24
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	30	24



Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € miljoen

	Toelichting	2025	2024
Winst (verlies) voor belastingen		40	29
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa / activa met gebruiksrecht	11, 12	70	69
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen van goodwill en overige immateriële activa	10	28	26
Financieringsbaten	8	(0)	(0)
Financieringslasten	8	16	18
Overige bedrijfsopbrengsten	4	(1)	(4)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	13	(2)	(4)
Mutaties van voorzieningen		0	1
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		54	(24)
Afname (toename) van handelsvorderingen, contractactiva en vooruitbetalingen	15, 16	(6)	(7)
Afname (toename) van voorraden en retourgoederen	14	(6)	1
Toename (afname) van overige schulden, contractpassiva en terugbetalingsverplichtingen	23, 25	57	(6)
Toename (afname) van overige belastingen en premies	24	8	(11)
Ontvangen (betaalde) winstbelasting		(9)	(8)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		196	102



	Toelichting	2025	2024
Acquisities van dochterondernemingen	1	(5)	(9)
Ontvangen dividenden	13	1	3
Opbrengsten uit de verkoop van dochterondernemingen	13	-	0
Aankoop van materiële vaste activa	11	(60)	(42)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa/ activa voor verkoop		1	19
Aankoop van immateriële activa	10	(16)	(10)
Aankoop van en ontvangsten uit overige activa		1	1
Uitgegeven leningen en andere investeringen		0	(0)
Ontvangen interest	8	0	0
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten		(79)	(36)
Opname van lange en kortlopende leningen	29	121	93
Aflossingen van lange- en korte termijn leningen	29	(154)	(52)
Ontvangsten en terugbetalingen van overige kortlopende schulden		0	-
Mutatie eigen aandelen		(1)	(1)
Betaalde leaseaflossingen	12	(29)	(28)
Betaalde rente leaseverplichtingen	12	(9)	(8)
Betaalde overige interest	8	(7)	(10)
Betaald dividend	19	(22)	(13)
Overige financieringsbaten en lasten		(0)	(0)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten		(101)	(20)
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten		16	46
Stand begin boekjaar		78	32
Stand ultimo boekjaar	29	94	78



Geconsolideerde balans

x € miljoen

	Toelichting	31 december 2025	31 december 2024		Toelichting	31 december 2025	31 december 2024
Activa				Passiva			
Goodwill	10	131	130	Gestort en opgevraagd kapitaal		3	3
Overige immateriële activa	10	119	127	Agio		31	31
Materiële vaste activa	11	319	303	Overige reserves		(5)	(4)
Activa met gebruiksrecht	12	271	263	Ingehouden winsten		449	441
Investerings in geassocieerde deelnemingen	13	54	56	Totaal eigen vermogen	19	478	471
Overige financiële vaste activa	13	8	13				
Uitgestelde belastingvorderingen	9	6	5	Uitgestelde belastingverplichtingen	9	5	7
Totaal vaste activa		909	896	Voorziening personeelsbeloningen	5	3	3
				Overige voorzieningen	21	0	0
Vorraden	14	273	267	Langlopende leningen	22	110	74
Handels- en overige vorderingen	15	224	231	Langlopende leaseverplichtingen	12	277	267
Overige vlottende activa	16	78	57	Overige verplichtingen	21	-	3
Te vorderen winstbelasting	9	-	0	Totaal langlopende verplichtingen		396	355
Geldmiddelen	17	94	78				
		669	635	Voorzieningen	21	-	-
Activa aangehouden voor verkoop	18	5	-	Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	22	3	43
Totaal vlottende activa		674	635	Kortlopende leningen	22	95	124
				Kortlopende leaseverplichtingen	12	28	29
				Crediteuren	30	391	345
				Te betalen winstbelasting	9	9	4
				Overige belastingen en premies	23	34	26
				Overige schulden en overlopende passiva	24	148	134
				Totaal kortlopende verplichtingen		709	705
Totaal activa		1.582	1.531	Totaal passiva		1.582	1.531



Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen

x € miljoen

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Ingehouden winsten	Totaal
Stand per 31 december 2023	3	31	(2)	430	462
Betaald dividend	-	-	-	(13)	(13)
Mutatie eigen aandelen	-	-	(2)	1	(1)
Transacties met eigenaars	-	-	(2)	(12)	(14)
Winst (verlies) over het boekjaar	-	-	-	24	24
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	-	-	-	24	24
Stand per 31 december 2024	3	31	(4)	441	471
Betaald dividend	-	-	-	(22)	(22)
Mutatie eigen aandelen	-	-	(1)	-	(1)
Transacties met eigenaars	-	-	(1)	(22)	(23)
Winst (verlies) over het boekjaar	-	-	-	30	30
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	-	-	-	30	30
Stand per 31 december 2025	3	31	(5)	449	478



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Jaarrekening	0	10. Goodwill en overige immateriële activa	30
Grondslagenoverzicht	8	11. Materiële vaste activa	33
A. Algemeen	8	12. Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen	34
B. Presentatiewijzigingen	8	13. Investerings in geassocieerde deelnemingen en overige financiële vaste activa	36
C. Overeenstemmingsverklaring	8	14. Voorraden	37
D. Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening	8	15. Handels- en overige vorderingen	37
E. Nieuwe standaarden en interpretaties	10	16. Overige vlottende activa	38
F. Specifieke keuzes binnen EU-IFRS	11	17. Geldmiddelen	38
G. Grondslagen met een meer kritisch karakter	11	18. Activa aangehouden voor verkoop	38
H. Overige grondslagen	15	19. Eigen vermogen	38
I. Grondslagen voor de consolidatie	17	20. Nettowinst per aandeel	39
J. Gesegmenteerde informatie	17	21. Overige voorzieningen en overige langlopende verplichtingen	39
K. Winst per aandeel	17	22. Leningen	40
L. Beëindigde bedrijfsactiviteiten	18	23. Crediteuren	42
Toelichtingenoverzicht	19	24. Overige belastingen en premies	42
1. Overname, participatie en verkoop van bedrijfsactiviteiten	19	25. Overige schulden en overlopende passiva	42
2. Gesegmenteerde informatie	20	26. Risicobeheer	42
3. Omzet en kostprijs	23	27. Investeringsverplichtingen	44
4. Overige bedrijfsopbrengsten	23	28. Voorwaardelijke verplichtingen	44
5. Personeelsgerelateerde posten	24	29. Kasstroomoverzicht	45
6. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen	25	30. Verbonden partijen	45
7. Accountantskosten	26	31. Gebeurtenissen na balansdatum	45
8. Financieringsbaten en -lasten	26	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	52
9. Belastingen	27	Colofon	72

Grondslagenoverzicht

A. Algemeen

Verslaggevende entiteit

Sligro Food Group N.V. bestaat uit foodservicebedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non-food producten en diensten actief zijn in de markt voor de etende en drinkende mens. Het hoofdkantoor van Sligro Food Group N.V. is gevestigd op Corridor 11, 5466 RB Veghel, Nederland. Sligro Food Group N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 160.45.002. De geconsolideerde jaarrekening omvat de vennootschap zelf en haar dochterondernemingen (hierna de Groep genoemd).

B. Presentatiewijzigingen

Met uitzondering van de onderstaande wijzigingen en de onder [E. Nieuwe standaarden en interpretaties](#) genoemde aanpassingen heeft de Groep consequent de grondslagen voor financiële verslaggeving gehanteerd voor alle perioden die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen.

Vrijwillige stelselwijziging kasstroomoverzicht

Stelselwijziging naar indirecte methode

In het huidige boekjaar heeft de onderneming de presentatie van het kasstroomoverzicht gewijzigd van de directe methode naar de indirecte methode. Deze wijziging is een vrijwillige stelselwijziging in de zin van IAS 8.14. De wijziging is doorgevoerd omdat de indirecte methode naar het oordeel van het management leidt tot meer relevante en beter vergelijkbare informatie voor gebruikers van de jaarrekening.

Onderbouwing van relevantie en betrouwbaarheid

- De indirecte methode wordt algemeen toegepast en is gangbaar in de sector, waardoor de vergelijkbaarheid met andere ondernemingen toeneemt.
- Gebruikers van de jaarrekening zijn gewend aan de indirecte methode, aangezien deze methode ook in verkorte vorm in de toelichting op het kasstroomoverzicht van het voorgaande jaar werd gepresenteerd.
- De indirecte methode sluit aan bij de wijze waarop de onderneming intern rapporteert en stuurt op kasstromen, waardoor de toelichting beter aansluit bij de interne analyse van operationele prestaties.

Stelselwijziging rubricering kasstromen

Vanwege de wijziging van het kasstroomoverzicht van de directe naar de indirecte methode heeft de Groep tevens de verwerking van interest en dividend overeenkomstig IAS 7.31 in het kasstroomoverzicht heroverwogen. Binnen het kasstroomoverzicht heeft een wijziging plaatsgevonden in de presentatie van de financieringslasten. Waar wij voorheen betaalde interest onder de operationele kasstromen presenteerden zijn deze nu begrepen in de financieringskasstromen. Daarnaast is gekozen om ontvangen interest vanaf ultimo boekjaar 2025 te classificeren als kasstroom uit investeringsactiviteiten. Ontvangen dividenden uit deelnemingen waren voorheen opgenomen onder de operationele kasstromen en zijn vanaf ultimo 2025 gepresenteerd in de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

Impact op vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn aangepast om consistentie te waarborgen. De wijzigingen zien voornamelijk toe op de presentatie van operationele kasstromen. Daarbij zijn enkele posten binnen het kasstroomoverzicht hergerubriceerd om de presentatie consistent te maken met de gehanteerde indirecte methode. Hierbij is de betaalde overige interest (€ 11 miljoen) verplaatst van de operationele kasstroom naar de financieringskasstroom en het ontvangen dividend (€ 3 miljoen) verplaatst van de operationele kasstroom naar investeringskasstroom. Deze herclassificaties hebben geen invloed op de totale kasstroom. De stelselwijziging heeft geen impact op het eigen vermogen, balans totaal of resultaat.

C. Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). De jaarrekening is op 25 maart 2026 voor publicatie door de Directie goedgekeurd.

D. Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta, afgerond op miljoenen, tenzij anders aangegeven. Door afronding kunnen totaaltellingen ontstaan die visueel niet rekenkundig juist lijken. In de jaarrekening 2024 zijn deze afrondingsverschillen gecorrigeerd, vanaf de jaarrekening 2025 gebeurt dit niet meer. Hierdoor kunnen (niet-materiële) afwijkingen optreden tussen de vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2025 en de cijfers in de jaarrekening 2024.

De percentages zijn berekend op de onderliggende getallen in duizenden. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten, die gewaardeerd zijn tegen reële waarde. Voor verkoop aangehouden activa worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde onder aftrek van verkoopkosten.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Oordelen, schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS vereist dat de Directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden, alsmede toekomstige verwachtingen en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

De belangrijkste schattingen en oordelen worden beschreven in de desbetreffende grondslag en/of de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De posten die een hogere mate van oordeelsvorming en complexiteit vereisen bij het toepassen van de gehanteerde grondslagen, en waar wijzigingen in aannames en schattingen zouden kunnen leiden tot resultaten die aanzienlijk afwijken van de resultaten die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen, zijn:

Bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingstermijnen

Periodiek wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van daarvoor kwalificerende activa onderhevig is aan bijzondere waardeverminderingverliezen. Indien er dergelijke aanwijzingen zijn, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, dan wel de directe opbrengstwaarde. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde wordt een bijzonder waardeverminderingverlies ten laste van het resultaat gebracht.

- **Toelichting 10** bevat informatie over de waardering van goodwill en overige immateriële activa en het toetsen daarvan op bijzondere waardeverminderingen. Om te bepalen of er een indicatie is dat een kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegerekend een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, zijn beoordelingen van de Directie nodig. Er zijn schattingen en aannames nodig om de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden te bepalen. Deze omvatten veronderstellingen met betrekking tot disconteringsvoeten en kasstroomprognoses, die gebaseerd zijn op schattingen ten aanzien van groeipercents van de omzet, brutomarge, kosten en investeringen.
- **Toelichting 10** bevat daarnaast informatie over de waardering van software en het toetsen daarvan op bijzondere waardeverminderingen. De Directie heeft zich een oordeel gevormd of de geactiveerde software een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Er zijn schattingen en aannames gehanteerd om het verwachte toekomstige gebruik van de software te bepalen en niet direct toe te rekenen geactiveerde kosten te alloceren naar componenten van de software.

Voorraden

Toelichting 14 bevat de waardering van de voorraden. De Directie vormt een oordeel over de potentieel incurante voorraad op jaareinde. Voor de voorraad food wordt hierbij een inschatting die gebruikmaakt van data over de historische afboekingen. Bij non-food wordt de schatting gebaseerd op de oordeelsvorming van de afdeling inkoop- en assortimentsmanagement in combinatie met een analyse op de omloopsnelheid van de aanwezige voorraad.

Inkoop- en verkoopbonussen

[Toelichting 15](#) bevat informatie over nog te ontvangen bonussen van leveranciers en [toelichting 25](#) over nog te betalen bonussen aan klanten. De bepaling van inkoopbonussen wordt gebaseerd op enerzijds een bottom up calculatie van inkoopvolume en condities en anderzijds op basis van input vanuit onze inkoopvereniging Superunie. Klantbonussen worden bepaald op basis van de omzetrealisatie in combinatie met de contractuele afspraken met onze klanten.

Krediet-, liquiditeits- en overig marktrisico

[Toelichting 26](#) bevat informatie over krediet-, liquiditeits- en rente- en valutarisico dat de Groep in het kader van de normale bedrijfsvoering.

Bij de afloop van ingeschatte posten uit het voorgaande boekjaar is er geen sprake geweest van materiële afwijkingen.

Saldering van activa en passiva

Activa en passiva worden afzonderlijk in de balans opgenomen, tenzij aan de volgende voorwaarden voor saldering is voldaan:

- Er bestaat een afdwingbaar recht om de opgenomen bedragen te salderen.
- Er is het voornemen om de activa en passiva op netto basis af te wikkelen of om het actief te realiseren en de verplichting tegelijkertijd af te wikkelen.

Toelichting op de vergelijkende cijfers

Indien nodig om een getrouwer beeld van de financiële positie en resultaten van de Groep te geven, worden de vergelijkende cijfers inzake het voorgaande boekjaar aangepast. Deze aanpassingen worden doorgevoerd om de presentatie van de financiële informatie te verbeteren en een consistentere weergave te bieden.

Met ingang van het boekjaar 2025 hanteert de Groep de indirecte methode voor het kasstroomoverzicht en worden enkele kasstromen anders geclassificeerd. Dit heeft ook impact op de vergelijkende cijfers. Voor meer details wordt verwezen naar de toelichting op de desbetreffende stelselwijzigingen bij [B. Presentatiewijzigingen](#).

E. Nieuwe standaarden en interpretaties

E.1 Nieuwe en gewijzigde standaarden die effectief zijn vanaf boekjaar 2025

Met uitzondering van de hieronder genoemde aanpassingen heeft de Groep consequent de uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving gehanteerd voor alle perioden die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen.

De volgende wijziging op bestaande standaarden zijn vanaf 2025 van toepassing:

- Aanpassing op IAS 21 Effecten op valutakoerswijzigingen – een verduidelijking van de verantwoording van valuta die niet kan worden omgewisseld. De Groep heeft gedurende het boekjaar geen valuta in haar bezit die niet kan worden omgewisseld

E.2 Nieuwe standaarden en stelselwijzigingen die nog niet effectief zijn

De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn door de IASB goedgekeurd maar pas effectief vanaf 1 januari 2026:

- Jaarlijkse wijzigingen IFRS (Volume 11): Bevat kleine wijzigingen in diverse standaarden zoals IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 en IAS 7.
- Classificatie, waardering en toelichting van financiële instrumenten (wijzigingen in IFRS 9 en IFRS 7), gericht op (variabele) ESG-gerelateerde kenmerken bij leningen. Momenteel zijn desbetreffende leningen niet van toepassing.
- Wijzigingen in IFRS 7 en 9 met betrekking tot de waardering van de inkoopcontracten van natuurafhankelijke elektriciteit. Binnen de Groep kopen wij wind- en zonne-energie in. Deze inkoop is volledig voor eigen gebruik, een eventueel overschot kan niet teruggeleverd, verkocht of verhandeld worden.
- Een aanpassing van IFRS 9 ter verduidelijking van de verwerking van betalingen via Electronic Payment Systems. IFRS 9 schrijft voor dat de onderneming haar handelscrediteur in het algemeen niet meer dient te verantwoorden op de datum van afwikkeling van de betaling. De wijziging bevat echter een uitzondering, het is toegestaan dat de onderneming de handelscrediteur vóór de afwikkelingsdatum niet meer verantwoord wanneer zij gebruikmaakt van een elektronisch betaalsysteem dat aan alle

onderstaande criteria voldoet. De Groep past het niet verantwoorden van financiële verplichtingen alleen toe als het afwikkelingsrisico dat samenhangt met het elektronische betaalsysteem niet meer bestaat en maakt gebruik van een beperkt aantal betaalsystemen in Nederland en België. De uitzonderingscriteria in IFRS 9 betreffen:

- er bestaat geen praktische mogelijkheid om de betalingsopdracht in te trekken, te stoppen of te annuleren;
- er bestaat geen praktische mogelijkheid om toegang te krijgen tot de middelen die voor de afwikkeling worden gebruikt als gevolg van het verstrekken van de betalingsopdracht; en
- het afwikkelingsrisico dat samenhangt met het elektronische betaalsysteem is gering.

Geen van deze wijzigingen hebben materiële impact op de Groep.

De volgende wijziging op bestaande standaarden zijn door de IASB goedgekeurd maar pas effectief vanaf 1 januari 2027:

- IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements: Deze nieuwe standaard vervangt IAS 1 en is verplicht voor jaarverslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2027 (eerdere toepassing is toegestaan). Het introduceert aangescherpte regels voor het kasstroomoverzicht, de winst-en-verliesrekening, inclusief verplichte subtotalen en nieuwe principes voor aggregatie en disaggregatie van informatie. De Groep verwacht deze nieuwe standaard in het verslagjaar 2027 toe te passen. Vooruitlopend op de toepassing van deze standaard verwacht de Groep wel enkele aanpassingen in genoemde overzichten en zal overige posten vanaf dit boekjaar reeds eerder dan voorgaande jaren gedisaggregeerd toelichten. De belangrijkste wijziging ten opzichte van vorig jaar betreft de overige vorderingen zoals opgenomen in de jaarrekening 2024 als onderdeel van de post [Overige vlottende activa](#), deze overige vorderingen zijn uitgebreider gedisaggregeerd toegelicht.

F. Specifieke keuzes binnen EU-IFRS

Kasstroomoverzicht

EU-IFRS biedt de mogelijkheid om het kasstroomoverzicht volgens de directe of indirecte methode op te stellen. Met ingang van het boekjaar 2025 hanteert de Groep de indirecte methode. Voorheen werd de directe methode toegepast. Deze wijziging betreft uitsluitend een wijziging in presentatie en heeft geen invloed op de totale kasstromen of de financiële positie van de onderneming. De wijziging is doorgevoerd om beter aan te sluiten bij gangbare internationale praktijk en om de aansluiting met de winst-en-verliesrekening te vereenvoudigen. Vergelijkende cijfers zijn aangepast om consistentie te waarborgen.

Vanwege de wijziging van het kasstroomoverzicht van de directe naar de indirecte methode heeft de Groep tevens de verwerking van interest en dividend overeenkomstig IAS 7.31 in het kasstroomoverzicht heroverwogen. Gekozen is om ontvangen interest te classificeren als kasstroom uit investeringsactiviteiten en betaalde interest te classificeren als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Daarnaast is gekozen om ontvangen dividenden op te nemen als kasstroom uit investeringsactiviteiten. Acquisities zijn in het kasstroomoverzicht verwerkt voor de koopsom onder aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten.

G. Grondslagen met een meer kritisch karakter

G.1 Omzet

Realisatiemoment van de prestatieverplichting

De Groep verantwoordt omzet wanneer de beschikkingsmacht van de goederen aan de koper is overgedragen, dan wel de dienstverlening is verricht, waarbij het leveringsmoment bepalend is.

Aard van de goederen en diensten

Het grootste deel van de omzet van de Groep betreft Foodservice activiteiten. Daarnaast realiseert de Groep een beperkte omzet middels commissies en dienstverlening. Hieronder wordt een nadere beschrijving van de aard van de goederen waarmee de Groep haar omzet realiseert gegeven en uitleg over het realisatiemoment van de prestatieverplichtingen en significante betalingscondities:

Foodservice

De foodservicebedrijven in Nederland en België bieden een totaalpakket aan food en aan food gerelateerde non-food producten. Omzet voortkomend uit de verkoop van deze goederen wordt verantwoord tegen de overeengekomen transactieprijs, exclusief omzetbelasting, rekening houdend met afnamebonussen, de waarde van de verstrekte loyaliteitsprogramma's en eventuele overige overeengekomen variabele elementen. Overeengekomen variabele elementen worden verantwoord voor zover het zeer waarschijnlijk is dat een significante terugboeking in de cumulatief verantwoorde opbrengsten niet zal plaatsvinden in de toekomst. In de zelfbedienings-groothandels wordt de omzet genomen bij afrekening aan de kassa, omdat dit het moment is dat de beschikkingsmacht aan de koper is overgedragen. In de situatie dat goederen bezorgd worden vindt deze overdracht plaats op het moment dat de bezorging heeft geleid tot een aflevering van goederen bij de klant. In de omzet zijn tevens de in samenwerking met verspartners behaalde omzetten begrepen. Voor wat betreft de bier- en ciderleveringen (van Heineken) vanaf de bezorglocaties treedt de Groep niet op als principaal. De omzet hierover betreft een logistieke vergoeding. Voor verdere toelichting daarop wordt verwezen naar *Dienstverlening*.

Omzet wordt bepaald op basis van het bedrag dat met de koper is overeengekomen in een contract exclusief bedragen geïnd voor derde partijen. Betalingstermijnen variëren per klantgroep. Doorgaans hebben klanten een recht op retour. Dit recht is opgenomen in de voorwaarden die van toepassing zijn op de koopovereenkomst. Het retourrecht kan een terugbetaling in geld zijn of een ruil in een ander goed en resulteert in terugboeken van de omzet.

Als onderdeel van de commerciële afspraken kunnen wij gebruikmaken van signing fees of vooruitbetalingen van bonussen, waarbij de Groep het recht heeft op vergoeding voor nog niet gerealiseerde prestatieverplichtingen. Signing fees worden verantwoord als contractactiva. Deze contractactiva hebben betrekking op de omzet gedurende de contractperiode en worden, gelijkmatig verspreid over de gehele contractperiode, afgeboekt ten laste van de omzet.

Dienstverlening

Dienstverlening betreft met name onderhoud van keukens, logistieke dienstverlening, waaronder de logistieke vergoeding voor bier- en ciderleveringen (uitgevoerd voor Heineken), dataverwaarding en daarnaast overige dienstverlening.

Omzet voortkomend uit het verlenen van diensten wordt verantwoord tegen de overeengekomen transactieprijs, exclusief omzetbelasting, rekening houdend met eventuele overige overeengekomen variabele elementen.

Overeengekomen variabele elementen worden verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat een significante terugboeking in de cumulatief verantwoorde opbrengsten niet zal plaatsvinden in de toekomst. De omzet wordt verantwoord wanneer beschikkingsmacht aan de koper is overgedragen en vindt normaliter plaats wanneer de dienst is geleverd en acceptatie, indien vereist, is verkregen. Wanneer de Groep in een transactie in plaats van principaal als agent optreedt, betreft de verantwoorde omzet de door de Groep ontvangen commissies. Commissies die de Groep voor derden ontvangt worden niet als omzet verantwoord.

G.2 Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bevat de inkoopwaarde van de geleverde goederen. De van leveranciers verkregen productgerelateerde bonusvergoedingen, promotionele vergoedingen, kortingen en betalingskortingen zijn op de inkoopwaarde in mindering gebracht. De eerste drie vormen van vergoedingen van leveranciers kunnen als volgt worden onderscheiden:

- Productgerelateerde bonusvergoedingen zijn vaak gebaseerd op jaarafspraken. Veelal betreft dit een vast of gestaffeld percentage van de inkoopwaarde of op basis van een volume-eenheid, zoals (hecto)liters, van (de groei van) de totale inkopen. Meestal worden hierop tussentijds voorschotten ontvangen. De aan het verslagjaar toe te rekenen bonusvergoedingen worden betrokken in de voorraadwaardering.
- Promotionele vergoedingen worden ook in de jaarafspraken overeengekomen, hieraan zijn diverse commerciële samenwerkingsvormen verbonden. Een vaste of variabele vergoeding wordt ontvangen voor diverse overeengekomen verkoopinspanningen die de Groep binnen het verslagjaar verricht. Inherent aan de aard van deze promotionele vergoedingen worden deze vergoedingen niet betrokken in de voorraadwaardering. Aan deze inspanningen liggen gedeeltelijk diverse kosten ten grondslag, waaronder personeelskosten van marketing-, logistieke en verkoopmedewerkers, logistieke kosten en overige verkoopkosten. De diversiteit van de overeengekomen verkoopinspanningen leidt tot een administratieve complexiteit in de toerekening van de promotionele vergoedingen aan de verschillende kostencategorieën. Vanwege deze administratieve complexiteit worden de aan het verslagjaar toe te rekenen vergoedingen verwerkt als een vermindering van de kostprijs van de omzet.

- Kortingen betreffen tijdelijke verlagingen van inkooprijzen, die meestal samenhangen met promotionele aanbiedingen aan afnemers, gericht op verhoging van het directe afzetvolume. In de meeste gevallen worden de lagere inkooprijzen meteen door de leverancier berekend gedurende de afgesproken periode. Soms berekent de leverancier de normale prijs en wordt de korting door de Groep na afloop van de promotionele aanbieding gefactureerd op basis van de verkochte aantallen. Het voordeel uit tijdelijk lagere inkooprijzen wordt direct in mindering gebracht op de inkoopwaarde en vormt daarmee een (gedeeltelijke) compensatie voor de lagere verkoopprijs aan afnemers. De aan het verslagjaar toe te rekenen kortingen worden betrokken in de voorraadwaardering.

G.3 Goodwill en overige immateriële activa

Goodwill

Alle acquisities worden verwerkt via toepassing van de overnamemethode. Goodwill vormt het verschil tussen de reële waarde van de verschuldigde koopsom, verminderd met het opgenomen bedrag (over het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen. Van acquisities voor 28 december 2003 is de goodwill gelijk aan de waarde die daaraan volgens de voorheen toegepaste verslaggevingsregels werd toegerekend.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met, indien van toepassing, cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. De Groep erkent twee kasstroomgenererende eenheden. Deze zijn gelijk aan de segmenten Nederland en België. Goodwill wordt niet geamortiseerd, maar er wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van bijzondere waardeverminderingen en tussentijds indien daar een indicatie voor is, door het beoordelen van de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België is gebaseerd op een bedrijfswaardeberekening en wordt bepaald door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen die worden gegenereerd met het voortgezette gebruik van deze kasstroomgenererende eenheden.

Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van de goodwill opgenomen in de deelnemingswaarde. Bij de verkoop van een kasstroomgenererende eenheid wordt de boekwaarde van de goodwill, die aan deze kasstroomgenererende eenheid is toegekend, meegenomen in het bepalen van de boekwinst of -verlies. Uitgaven voor intern gegenereerde goodwill worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Overige immateriële activa

Alle overige immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs waarop lineaire amortisatie over de geschatte levensduur in mindering is gebracht. Voor klantrelaties, merknamen en vestigingsplaatsen wordt de economische levensduur ingeschat. Indien daarvoor aanwijzingen zijn, wordt getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Uitgaven voor intern gegenereerde merknamen worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Op basis van de uitgevoerde koopprijs allocaties zijn de overgenomen activa en passiva initieel gewaardeerd tegen reële waarde, waaronder ook de vestigingsplaatsen. De vervolgwaaardering vindt plaats tegen de kostprijs, waarop lineaire afschrijvingen in mindering zijn gebracht, gebaseerd op de vermoedelijke gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. De eerste waardering van de vestigingsplaatsen bestaat uit het verschil tussen de waardering van kasstromen in een situatie van het opstarten van een vestiging zonder licentie en de situatie waarin reeds een licentie aanwezig is, zoals bij enkele overnames het geval was.

Door derden ontwikkelde software wordt geactiveerd tegen kostprijs. Zowel externe als interne kosten voor het ontwerp, bouwen en testen van intern ontwikkelde en geconfigureerde software worden geactiveerd, mits aan een aantal criteria, waaronder de technische haalbaarheid, is voldaan. Kosten voor licentieovereenkomsten en onderhoudscontracten die worden gemaakt voordat te configureren software in gebruik wordt genomen worden geactiveerd. Na ingebruikname worden kosten voor licentieovereenkomsten alleen geactiveerd indien onlosmakelijk verbonden met de geactiveerde software. Indien daarvoor aanwijzingen zijn, wordt getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Dit geldt zowel voor in gebruik genomen software als software nog in ontwikkeling. Geactiveerde software wordt over de ingeschatte levensduur lineair geamortiseerd.

Software-as-a-Service (SaaS) overeenkomsten worden beschouwd als dienstverleningsovereenkomsten waarbij de Groep gedurende de contractperiode recht heeft op toegang tot de cloudapplicatiesoftware van de leverancier. Kosten die worden gemaakt voor het configureren of aanpassen van de software, evenals de doorlopende vergoedingen voor het verkrijgen van toegang tot de cloudapplicatiesoftware, worden als operationele kosten verantwoord op het moment dat de diensten worden ontvangen, tenzij wordt voldaan aan de criteria voor het activeren van deze uitgaven als een immaterieel vast actief.

Bij de beoordeling of de geactiveerde implementatiekosten voldoen aan de activeringscriteria is sprake van aanzienlijke oordeelvorming door de directie. Deze beoordeling vereist dat de directie – op basis van de specifieke feiten en omstandigheden van het project – vaststelt of de betreffende uitgaven leiden tot een identificeerbaar en door de onderneming beheerst immaterieel vast actief, dat naar verwachting toekomstige economische voordelen zal genereren en waarvan de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De gehanteerde jaarlijkse amortisatiepercentages zijn als volgt:

Klantrelaties	5 - 20
Merkenamen	5 - 7
Vestigingsplaatsen	5 - 20
Software	12,5 - 100

G.4 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, waarop lineaire afschrijvingen in mindering zijn gebracht, gebaseerd op de vermoedelijke gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. In de kostprijs is rekening gehouden met direct toerekenbare financieringskosten, indien het effect materieel is qua omvang of looptijd. Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke posten opgenomen (componentenbenadering).

De afschrijvingstermijn van verbouwingen in huurpanden is maximaal gelijk aan de looptijd van de huurcontracten. Indien noodzakelijk worden bijzondere waardeverminderingen toegepast. Kosten voor werkzaamheden van onze afdeling bouwzaken voor bouw en voortbrenging wijzen wij toe aan de individuele bouwprojecten. Deze kosten worden geactiveerd en afgeschreven onder de materiële vaste activa als onderdeel van de categorie bedrijfsgebouwen.

De gehanteerde jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Terreinen	Nihil
Bedrijfsgebouwen	3 - 12,5
Machines en installaties	12,5 - 33,33
Overige	5 - 33,33

- De rentevoet waartegen de huurder op het tijdstip van het aangaan van het leasecontract, het bedrag nodig voor de aankoop van het actief, zou hebben kunnen lenen voor een overeenkomstige tijdsduur en met overeenkomstige zekerheid.

G.5 Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep huurder is

De leaseportefeuille bestaat uit vastgoed en overige leaseovereenkomsten. In de categorie overige leaseovereenkomsten vallen lease auto's, ICT-apparatuur, vorkheftrucks en machines. Bij het aangaan van een nieuwe overeenkomst beoordeelt de Groep of het contract aan de definitie van een lease voldoet op basis van de economische voordelen die voortvloeien uit het gebruik van het actief en de zeggenschap over het gebruik. Contracten die als leaseovereenkomst worden gedefinieerd worden opgenomen op de balans onder activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen, met uitzondering van leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden en contracten van een geringe waarde, waarvoor praktische uitzonderingen zijn toegepast. Voor leasecontracten waar de intrinsieke looptijd korter dan 15 jaar is en sprake is van verlengopties zijn deze tot een maximum van 15 jaar meegenomen, om aansluiting te vinden bij de strategische middellange termijn planning van de Groep, tenzij het op basis van besluiten tot het investeren in huurpanden duidelijk is dat de Groep de huurpanden langer zal exploiteren. Verlengingsopties worden alleen meegenomen indien de Groep deze zelfstandig kan uitoefenen en de verhuurder geen mogelijkheid heeft om de huur op te zeggen.

De activa met gebruiksrecht worden gewaardeerd tegen kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, waarbij de afschrijvingstermijn gebaseerd is op de duur van het leasecontract tenzij de verwachte gebruiksduur van het actief korter is. Indien noodzakelijk worden bijzondere waardeverminderingen toegepast.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen, waarbij de gehanteerde disconteringsvoet is afgeleid van de 'Incremental Borrowing Rate¹) en vervolgens verminderd met de vervallen leasetermijnen. Bij de berekening van de leaseverplichting worden de niet-leasecomponenten uitgesloten. De leaseverplichtingen worden apart getoond op de balans. Herwaardering van de leaseverplichting vindt plaats bij indexering of herziening van het leasecontract, het ontbinden van het contract of een contractverlenging. De kasstromen uit hoofde van betaling van de leasetermijnen van de activa met gebruiksrecht zijn onderdeel van de kasstromen uit financieringsactiviteiten, terwijl de kasstromen met betrekking tot leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden, contracten van een geringe waarde en niet-leasecomponenten onder de kasstromen uit operationele activiteiten zijn weergegeven.

In geval van een sale- en leasebacktransactie wordt de leaseverplichting zo bepaald dat een eventuele boekwinst of -verlies niet verantwoord wordt voor het deel dat gerelateerd is aan het gebruiksrecht dat behouden blijft. Hierdoor wordt alleen een boekwinst of -verlies verantwoord voor de rechten die zijn overgedragen aan de koper. Het behouden deel wordt bepaald door de contante waarde van de leaseverplichting (inclusief variabele componenten) te vergelijken met de reële waarde van het verkochte actief.

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep verhuurder is

Voor sub-leaseovereenkomsten waarbij de Groep verhuurder is, worden de hoofdlease en sub-lease apart onderkend en wordt op basis van risico en toekenning van de beloning bij verkoop bepaald of de sub-lease als een financiële of operationele lease wordt geclassificeerd. Voor financiële leases wordt het gerelateerde hoofd-actief met gebruiksrecht van de balans gehaald en vervangen door de netto investering in de sub-lease, die wordt opgenomen onder de financiële vaste activa. Het hoofdleasecontract blijft in beide gevallen opgenomen onder de leaseverplichtingen.

H. Overige grondslagen

H.1 Vreemde valuta

Handelstransacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum. Vorderingen en schulden zijn omgerekend tegen de koers per balansdatum. Daaruit volgende koersverschillen worden in het resultaat begrepen. De Groep heeft alleen deelnemingen in Nederland en België en loopt derhalve uit dien hoofde geen koersrisico.

H.2 Kosten algemeen

Kosten worden op basis van een categoriale indeling gespecificeerd. Deze indeling wordt ook voor interne doeleinden gehanteerd. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

H.3 Personeelsbeloningen

Toegezegde bijdrageregelingen

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen zijn verschuldigd. Dit geldt nagenoeg voor alle (excedent)regelingen van de Groep inclusief de regelingen van sommige

beroepsgroepen, zoals voor AGF en slagers, die aangesloten zijn bij bedrijfstakpensioenfondsen. Deze regelingen classificeren als toegezegde bijdrageregeling, omdat de Groep slechts de overeengekomen premies dient te betalen en verder geen (actuariële) risico's loopt over de verstrekten diensttijd.

Toegezegde pensioenregelingen

Momenteel kent de Groep geen toegezegde pensioenregelingen.

Langetermijnpersoneelsbeloningen

De netto verplichting van de Groep uit hoofde van jubileumuitkeringen is het bedrag van de toekomstige beloning dat moet worden toegerekend aan de arbeidsprestatie van de werknemers in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde.

De verplichting van de Groep uit hoofde van variabele beloningsregelingen is het bedrag van de verwachte toekomstige langetermijnbonussen dat moet worden toegerekend aan de arbeidsprestatie van het management in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend op basis van de verwachte resultaten op overeengekomen doelstellingen, het verwachte verloop van management en de verwachte waarde van het Sligro Food Group aandeel.

H.4 Financieringsbaten en -lasten

Dit betreft aan derden verschuldigde rente en daarmee te vergelijken kosten, onder aftrek van door afnemers verschuldigde rente voor verstrekte leningen en/of uitgestelde betaling. Ook de rentelasten van leasecontracten worden hier verantwoord. Financieringsbaten- en lasten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening, tenzij deze rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief. Berekening geschiedt met behulp van de effectieve rentemethode.

H.5 Resultaat geassocieerde deelnemingen

Dit betreft het aandeel van de Groep in het nettoresultaat en de opbrengst bij de verkoop van aandelen van geassocieerde deelnemingen.

H.6 Winstbelastingen

De belasting in de winst- en verliesrekening omvat de over het boekjaar verschuldigde winstbelasting, alsmede de mutatie in uitgestelde belastingen, tenzij deze belasting betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst en omvat tevens correcties op de over voorafgaande jaren verschuldigde belasting. De belastingdruk wordt beïnvloed door fiscale faciliteiten en fiscaal niet of slechts gedeeltelijk aftrekbare kosten. De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen vloeit voort uit tijdelijke verschillen tussen fiscale en financiële waarderingsgrondslagen. Er is geen voorziening gevormd voor fiscaal niet aftrekbare goodwill en voor deelnemingen, die onder de deelnemingsvrijstelling vallen. De voorziening is berekend tegen het belastingpercentage op balansdatum, dan wel het tarief waartoe op balansdatum reeds is besloten. De Groep past, zoals overeengekomen met de Nederlandse en Belgische belastingdiensten, een 'at arm's length' transferpricingmethodiek toe tussen beide landen die in overeenstemming is met de Transactional Net Margin Method zoals geadviseerd onder de OECD Transfer Pricing guidelines.

H.7 Financiële vaste activa

Geassocieerde deelnemingen worden gewaardeerd volgens de 'equity-methode' en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs, inclusief de bij de acquisitie vastgestelde goodwill. De waardering is niet lager dan nihil, indien de Groep verplicht is of reële verwachtingen heeft gewekt om verliezen ten dele of geheel aan te zuiveren dan wordt een voorziening getroffen. Niet gerealiseerde resultaten tussen entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd. De overige financiële vaste activa betreffen onder andere sub-leaseovereenkomsten voor vastgoed dat de Groep verhuurt. Deze zijn gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen. Onder de overige financiële vaste activa zijn daarnaast overwegend rentedragende leningen aan afnemers en leningen aan geassocieerde deelnemingen begrepen. Deze zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen.

H.8 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, berekend op fifo-basis, of lagere marktwaarde. De marktwaarde is de geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden, onder aftrek van verkoopkosten. In de waardering zijn interne distributiekosten begrepen, terwijl bonusvergoedingen in mindering zijn gebracht.

H.9 Handelsvorderingen en overige vlottende activa

De handelsvorderingen worden bij eerste opname verwerkt tegen de transactieprijs en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden bepaald op basis van het 'expected-credit-loss' (ECL) model, conform IFRS 9. Debiteuren die in grote financiële moeilijkheden verkeren en debiteuren waarvan de vervaldatum van openstaande facturen zeer significant is overschreden worden geclassificeerd als dubieuze debiteuren. Voor handelsvorderingen op dubieuze debiteuren wordt een aparte voorziening getroffen, buiten het ECL model om. Als geen redelijke verwachting meer bestaat dat vorderingen op dubieuze debiteuren ontvangen zullen worden, worden deze afgeboekt.

H.10 Activa aangehouden voor verkoop en direct hieraan verbonden verplichtingen

Activa worden aangemerkt als 'aangehouden voor verkoop' als het in hoge mate waarschijnlijk is dat hun boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via verkoop zal worden gerealiseerd en niet via het voortgezette gebruik ervan. Dergelijke activa worden over het algemeen gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere reële waarde minus verkoopkosten. Een bijzonder waardeverminderingverlies op een groep af te stoten activa en verplichtingen wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waardeverminderingverlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen, activa uit hoofde van personeelsbeloningen, die gewaardeerd blijven worden in overeenstemming met de overige grondslagen van de Groep. Bijzondere waardeverminderingverliezen die voortvloeien uit de eerste classificatie als 'aangehouden voor verkoop' en winsten of verliezen uit herwaardering na eerste opname, worden verwerkt in het resultaat. Eenmaal aangemerkt als voor verkoop aangehouden, worden immateriële activa en materiële vaste activa niet geamortiseerd of afgeschreven.

H.11 Voorzieningen

De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief waarvan wordt verwacht dat de verplichting afgewikkeld wordt en is toegelicht onder Winstbelastingen. De voorziening voor personeelsbeloningen is toegelicht onder Personeelsbeloningen. De overige voorzieningen betreffen bestaande verplichtingen voor garantievoorzieningen die zijn ingeschat op de daarvoor in de toekomst waarschijnlijk verschuldigde bedragen alsmede, wanneer van

toepassing, reorganisatievoorzieningen. Een voorziening voor reorganisatie wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de reorganisatie ofwel is aangevangen ofwel publiekelijk is aangekondigd. Indien het effect materieel is, zijn deze voorzieningen contant gemaakt. Toekomstige exploitatieverliezen zijn niet voorzien.

H.12 Rentedragende leningen

Rentedragende leningen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde onder aftrek van toerekenbare transactiekosten. Daarna vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

I. Grondslagen voor de consolidatie

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover Sligro Food Group N.V. overheersende zeggenschap heeft. Dochterondernemingen worden volledig in de consolidatie betrokken. Sligro Food Group N.V. is houdstermaatschappij van de volgende 100%-dochterondernemingen:

- **Sligro Food Group International B.V. te Veghel**
- **Sligro Food Group Nederland B.V. te Veghel**
 - Sligro Food Group Transport B.V. te Veghel
 - Exploitiemaatschappij Wheere B.V. te Amsterdam
 - Vroegop Ruhe & Co B.V. te Amsterdam
 - L.A.J. Duncker B.V. te Amsterdam
 - B.V. Levensmiddelengroothandel 'De Kweker' te Amsterdam
 - Vroegop A.G.F. B.V. te Amsterdam
- **Sligro Food Group Belgium N.V. te Rotselaar**
- **Sligro-MFS Belgium N.V. te Rotselaar**

De juridische structuur van de Groep wordt ieder jaar beoordeeld op doelmatigheid, waarbij eenvoud de leidraad is. Gedurende het boekjaar 2025 is de dochteronderneming GEPU Beheer B.V. [aangekocht](#) en vervolgens gefuseerd met Sligro Food Group Nederland B.V.

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover geen zeggenschap bestaat. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel in het totaalresultaat van de geassocieerde deelnemingen volgens de 'equity'-methode. Dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening betrokken vanaf de datum dat sprake is van zeggenschap respectievelijk van invloed van betekenis en tot de datum waarop deze eindigt.

Intragroepsposen en eventuele niet gerealiseerde winsten of verliezen op deze transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

J. Gesegmenteerde informatie

De organisatie wordt aangestuurd als een BeNe-organisatie vanuit de centrale directie. In de rapportages wordt onderscheid gemaakt naar de segmenten Nederland en België. Segmenten worden gerapporteerd in overeenstemming met de wijze waarop intern gerapporteerd wordt aan de 'Chief Operating Decision-Maker' (CODM). De Directie (Executive Board) is geïdentificeerd als de hoogstgeplaatste functionaris (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de segmenten. De interne rapportages en KPI's sluiten één op één aan op de grondslagen die voor de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast.

K. Winst per aandeel

De Groep geeft inzicht in de gewone en verwaterde winst per aandeel. Het nettoresultaat per gewoon aandeel wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen nettowinst, gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan gecorrigeerd voor het verwaterende effect op de gewone aandelen van aan medewerkers toegekende aandelen.

L. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De beëindigde bedrijfsactiviteiten is een component van de onderneming van de Groep, waarvan de activiteiten en kasstromen duidelijk te onderscheiden zijn van de rest van de Groep, en die:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van een gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop.

Toelichtingenoverzicht

1. Overname, participatie en verkoop van bedrijfsactiviteiten

Overname van de aandelen van GEPU Beheer B.V.

Per 3 juni 2025 zijn alle aandelen van GEPU Beheer B.V. en haar dochter GEPU Zelfbedieningsgroothandel B.V. overgenomen door de Groep. GEPU is een bezorg- en zelfbedieningsgroothandel gevestigd in Utrecht en richt zich op horeca en grootverbruik in de stad Utrecht en de regio daaromheen. Door het belang van deze positie in de regio zijn de GEPU activiteiten overgenomen en geïntegreerd in het bestaande Sligro-netwerk. De cijfers van GEPU zijn vanaf 1 juni 2025 opgenomen in de geconsolideerde cijfers van de Groep.

Een analyse van de schuldvrije koopsom is opgenomen in de onderstaande tabel en vertegenwoordigt de activa en passiva die zijn geïdentificeerd tegen de reële waarde.

x € miljoen	GEPU
Goodwill	3
Overige immateriële vaste activa	2
Materiële vaste activa	-
Financiële vaste activa	-
Voorraden	1
Crediteuren	1
Geldmiddelen	1
Kortlopende schulden	-
Personeelsbeloningen	-
Handels- en overige schulden	(1)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(1)
Totaal identificeerbare netto activa	6
Af: netto schuld	(1)
Schuldvrije koopsom	5

De goodwill bedraagt € 3 miljoen, onder andere opgebouwd uit de waarde van verwachte toekomstige activiteiten met (nieuwe) klanten en de overgenomen personeelscapaciteit. De overige immateriële activa bedragen € 2 miljoen en hebben betrekking op klantrelaties. De materiële vaste activa betreffen transportmiddelen. Handels- en overige vorderingen omvatten vorderingen op handelsdebiteuren en leveranciersbonussen. Handels- en overige schulden bestaan uit crediteuren, schulden aan personeel en klantbonussen. Voorwaardelijke verplichtingen zijn niet geïdentificeerd.

Vanaf de acquisitiedatum heeft GEPU € 6 miljoen aan omzet en € 0 miljoen aan winst voor belasting uit voortgezette activiteiten bijgedragen aan de Groep. Indien de combinatie aan het begin van het jaar had plaatsgevonden, zou de omzet uit voortgezette activiteiten € 10 miljoen hebben bedragen en de winst voor belasting uit voortgezette activiteiten voor de Groep € 0 miljoen.

Na betaling van de aankoopprijs (geldmiddelen) is geen voorwaardelijke tegenprestatie voldaan of verschuldigd.

2. Gesegmenteerde informatie

Onze organisatiestructuur is in lijn met onze internationale ambitie vormgegeven. In de basis werken wij met een directieteam en lokale operatie en vestigingen in de twee segmenten Nederland en België. De geografische ligging is de basis waarop deze segmenten zijn bepaald, gezien het belang van het onderhouden van relaties met de klanten en het begrijpen van de lokale marktomstandigheden. Deze twee segmenten zijn ook de kasstroomgenererende entiteiten die de Groep onderscheidt.

Het segment Nederland omvat de zelfbediening- en bezorgservice-activiteiten die opereren onder de merknamen Sligro, De Kweker en Van Hoeckel; de gespecialiseerde productiebedrijven voor convenience SmitVis en Culivers, Bouter grootkeukens en Tintelingen kerstgeschenken.

Het segment België omvat de zelfbediening- en bezorgservice-activiteiten die opereren onder de merknamen Sligro, JAVA Foodservice en Sligro-M.

Er zijn geen bedrijfssegmenten samengevoegd om de hierboven vermelde te rapporteren bedrijfssegmenten te vormen.

De informatie die de Executive Board gebruikt om de voortgang te beoordelen en operationele beslissingen te nemen, is gebaseerd op deze segmenten. De Groep stelt maandelijks een financiële rapportage op ten behoeve van de Executive Board en Raad van Commissarissen. De Executive Board beoordeelt de bedrijfsresultaten aan de hand van deze rapportage, die met name de geconsolideerde en de segmentinformatie bevat met betrekking tot de winst- en verliesrekening en daaraan gerelateerde KPI's, het kasstroomoverzicht, de balans en het werkkapitaal. Ook de jaarlijkse begroting en prognoses worden op het niveau van deze segmenten opgesteld en de allocatie van middelen door de 'Chief Operating Decision maker' vindt op dit niveau plaats.

De belangrijkste prestatiemaatstaf die de Groep hanteert is ebitda. De lokale operationele teams geven in deze rapportage een toelichting op de prestaties van hun segment. De rapportage is op dezelfde waarderingsgrondslagen opgesteld als de financiële informatie in de jaarrekening.

Transacties tussen de beide segmenten vinden plaats op basis van marktconforme prijzen.



Gesegmenteerde informatie

x € miljoen

	Nederland		België		Groep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Omzet¹⁾	2.285	2.494	384	397	2.668	2.891
Overige bedrijfsopbrengsten	5	4	0	(0)	6	4
Totale opbrengsten	2.290	2.498	384	397	2.674	2.894
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	159	147	(7)	(9)	152	138
Afschrijvingen en amortisatie ²⁾	(78)	(78)	(20)	(17)	(98)	(95)
Bedrijfsresultaat (ebit)	81	70	(27)	(27)	54	43
Financieringsbaten en -lasten	(12)	(14)	(4)	(4)	(16)	(18)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	2	4	-	-	2	4
Winstbelastingen	(17)	(4)	7	(1)	(10)	(5)
Nettowinst (verlies)	54	55	(23)	(31)	30	24
Totaal activa	1.336	1.327	247	204	1.582	1.531
Verplichtingen van het segment	720	685	175	134	896	819
Niet toegerekende verplichtingen					209	241
Totale verplichtingen					1.104	1.060
Netto geïnvesteerd vermogen	692	714	155	169	846	883
Netto rentedragende schuld	(371)	(410)	(49)	(49)	(420)	(459)
Uitgestelde belastingen, voorzieningen, overige langlopende verplichtingen en geassocieerde deelnemingen	86	96	(34)	(49)	52	47
Totaal eigen vermogen	407	400	71	71	478	471
Totaal verplichtingen en eigen vermogen	1.336	1.327	247	204	1.582	1.531
Personeelskosten	(329)	(317)	(67)	(70)	(397)	(387)
Gemiddeld aantal medewerkers ³⁾ (FTE)	3.728	3.709	836	883	4.564	4.592
Investerings	72	43	6	12	77	55
Desinvesteringen	(0)	(12)	(0)	(5)	(0)	(17)

1. Leveringen tussen segmenten bedroegen € 238 miljoen (2024: € 216 miljoen) vanuit Nederland naar België.
2. Inclusief bijzondere waardeverminderingen. In 2025 heeft er een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden ter hoogte van € 2 miljoen in België (2024: € 0 miljoen).
3. Een aantal hoofdkantoorfuncties die concernbreed werkzaamheden verrichten zijn opgenomen bij Nederland. In het gemiddeld aantal medewerkers van Nederland in 2024 zijn de overgenomen medewerkers uit de Simon Loos transactie opgenomen.

Vanaf boekjaar 2025 verwerkt de Groep de transfer pricing aanpassing in de commerciële administratie van zowel de Nederlandse als Belgische entiteit. Deze transfer pricing aanpassing is in lijn met de BAPA-overeenkomst tussen de Nederlandse Belastingdienst en Belgische Belastingautoriteit. Voor management rapporterings- en segmentatiedoeleinden worden de resultaten van de Belgische en Nederlandse markt echter afzonderlijk gemonitord. In deze gesegmenteerde cijfers, welke kijken naar de respectievelijke markten, wordt bijgevolg geen rekening gehouden met de transfer pricing correcties.

x € miljoen

	Nederland	België	Groep
	2025	2025	2025
Gesegmenteerde informatie			
Bedrijfsresultaat (ebit)	81	(27)	54
Nettowinst (verlies)	54	(23)	30
Transfer pricing aanpassing	(29)	29	-
Winstbelastingen - intercompany	7	(7)	-
Commerciële administratie			
Bedrijfsresultaat (ebit)	52	2	54
Nettowinst (verlies)	32	(2)	30

3. Omzet en kostprijs

Dit betreft in zeer belangrijke mate leveringen van food en aan food gerelateerde non-food goederen en diensten aan institutionele afnemers, horeca, catering en andere grootverbruikers in Nederland en België. De Groep heeft geen klanten die verantwoordelijk zijn voor meer dan 10% van de omzet. De bezorgservice omzet bevat ook de omzet uit overige activiteiten van de Groep, waaronder Bouter en Tintelingen. De verdeling van de omzet over de activiteiten is als volgt:

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Goederen en diensten						
Leveringen van goederen	2.242	2.454	384	397	2.626	2.851
Leveringen van diensten	43	39	0	0	43	39
	2.285	2.493	384	397	2.668	2.890
Zelfbediening en Bezorgservice						
Zelfbediening	761	788	217	216	978	1.003
Bezorgservice	1.524	1.705	167	181	1.691	1.887
	2.285	2.493	384	397	2.668	2.890

Het totale bedrag aan promotionele vergoedingen van leveranciers dat in het boekjaar in mindering is gebracht op de kostprijs van de omzet bedraagt € 187 miljoen (2024: € 177 miljoen).

4. Overige bedrijfsopbrengsten

x € miljoen	2025	2024
Huuropbrengsten	1	1
Boekresultaat verkoop materiële vaste activa en activa aangehouden voor verkoop	0	3
Overige incidentele resultaten	4	0
	6	4

Voor het beëindigen van het recht om een deelassortiment van artikelen in de bezorging te verkopen heeft de Groep een bedrag van € 4 miljoen ontvangen van Heineken. In 2025 is dit bedrag onder de overige bedrijfsopbrengsten verantwoord als eenmalige bate.

5. Personeelsgerelateerde posten

5.A Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

x € miljoen	2025	2024
Salarissen	(238)	(227)
Sociale lasten	(45)	(43)
Premies toegezegde bijdrageregelingen	(19)	(17)
Aandelengebaseerde betalingen	(4)	(4)
Ingeleend personeel en uitzendkrachten	(74)	(76)
Overige personeelskosten	(17)	(21)
	(397)	(387)

De overige personeelskosten bestaan onder andere uit reis- en verblijfskosten voor een bedrag van € 8 miljoen (2024: € 8 miljoen) en faciliteitskosten voor een bedrag van € 3 miljoen (2024: € 3 miljoen).

5.B Voorziening personeelsbeloningen

x € miljoen	2025	2024
Jubileumregeling	2	2
Langetermijnbonusregeling	1	1
Stand einde boekjaar	3	3

Het verloop van de voorziening voor de jubileumregeling is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	2	2
Uitkeringen	-	(0)
Toevoegingen	-	1
Vrijval	(0)	-
Actuariel resultaat (eveneens resultaat boekjaar)	-	0
Stand einde boekjaar	2	2

Het verloop van de voorziening voor de langetermijnbonusregeling is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	1	1
Voorwaardelijk toegekend	2	1
Vervallen in verband met beëindiging dienstverband	(0)	(0)
Prestatie-aanpassing	(0)	(0)
Reële waarde aanpassing	(1)	(1)
Stand einde boekjaar	1	1

Voor uitleg over het langetermijnbonusplan wordt verwezen naar toelichting 5.C .

5.C Op aandelen gebaseerde betalingen

Onder de winstdeling zijn enerzijds kosten verantwoord die betrekking hebben op de winstdelingsregeling voor medewerkers en anderzijds is de variabele beloningsregeling van directie en een deel van de managers hieronder verantwoord.

Voor de International Board en een doelgroep van circa 50 managers is een variabele beloningsregeling van toepassing met een langetermijnbonuscomponent (LTB), die is afgeleid van de variabele beloningsregeling van de Directie. Voor de International Board is het aantal voorwaardelijk toegekende aantal aandelen gekoppeld aan het salaris. Voor de managers betreft de voorwaardelijke toekenning een vast aantal aandelen. De voorwaardelijke periode, de blokkadetermijn en de te behalen doelstellingen om de bonus onvoorwaardelijk te maken zijn allen gelijk aan de LTB regeling van de Directie. De regeling is 'cash settled'. Voor meer details over deze regeling en voor het aantal aan individuele bestuurders toegekende voorwaardelijke aandelen wordt verwezen naar het [Bezoldigingsverslag en remuneratierapport](#).

De reële waarde van de voorwaardelijk toegekende aandelen is berekend tegen de slotkoers ultimo boekjaar. In de toekomst verwachte dividenden zijn niet meegenomen in de bepaling van de reële waarde. De voorziening voor de naar verwachting toe te kennen aandelen wordt lineair in drie jaar opgebouwd, rekening houdend met het verwachte aantal aandelen dat na drie jaar onvoorwaardelijk zal worden toegekend, en verantwoord onder de Voorziening personeelsbeloningen.



Het verloop van het aantal voorwaardelijk netto toegekende aandelen onder de LTB is als volgt:

x 1	Stand einde boekjaar	Voorwaardelijk toegekend	Vervallen in verband met beëindigen dienstverband	Prestatieaanpassing	Onvoorwaardelijk geworden aandelen	Stand einde boekjaar	Reële waarde per aandeel op toekenningsdatum x € 1
2023-2025	55.062	-	(9.393)	(12.745)	-	32.924	15,74
2024-2026	57.166	-	(13.614)	(2.492)	-	41.060	13,86
2025-2027	-	90.468	(16.003)	(11.865)	-	62.600	12,12

6. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Leden van de Directie en de Raad van Commissarissen worden beschouwd als sleutelfunctionarissen van de Groep. De bezoldiging van de in 2025 werkzame bestuurders van de vennootschap die ten laste van het resultaat is gebracht, bedroeg € 3.253 duizend (2024: € 2.691 duizend). De heer Bögels heeft op 1 oktober 2025 de organisatie verlaten en zijn functie is komen te vervallen.

De bezoldiging kan als volgt worden gespecificeerd:

x € duizend	Koen Slippens		Rob van der Sluijs		Dries Bögels		Totaal	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Vaste-variabele bezoldiging¹⁾	79%-21%	77%-23%	78%-22%	75%-25%	100%-0%	75%-25%	86%-14%	76%-24%
Vast salaris	673	651	585	566	406	387	1.665	1.604
Kortetermijnbonus	94	130	82	113	0	99	176	342
Langetermijnbonus ²⁾	144	114	125	99	(0)	69	269	282
Pensioenpremie en -compensatie	216	205	125	119	95	102	436	427
Wettelijke sociale lasten	14	13	14	13	11	10	39	36
Vergoeding in verband met einde dienstverband	0	0	0	0	668	0	668	0
Totaal	1.141	1.114	931	910	1.180	667	3.253	2.691

1. De vaste bezoldiging bestaat uit de som van het vaste salaris, de pensioenpremie en -compensatie en de wettelijke sociale lasten. De variabele bezoldiging bestaat uit de som van de korte- en langetermijnbonus.
2. Betreft de kosten van de langetermijnbonus op basis van EU-IFRS die in dit boekjaar door de Groep als last zijn genomen in de winst- en verliesrekening en weerspiegelt niet de waarde van de langetermijnbonus bij toekenning of onvoorwaardelijk worden. De langetermijnbonus bestaat enkel uit op aandelen gebaseerde betalingen in lijn met IFRS 2.

Dit jaar hebben de RvC en Executive Board, de structuur met drie Executive Board-leden (CEO, CCO, CFO) geëvalueerd. De Executive Board is daarop teruggebracht van drie naar twee personen en de heer Bögels heeft als gevolg van deze structuuraanpassing de Groep verlaten. De heer

Bögels heeft in 2025 een vergoeding in verband met einde dienstverband ontvangen ter hoogte van € 668 duizend. Dit bedrag omvat de afrekening regulier salaris, vakantiedagen, vakantiegeld, langetermijnbonus en kortetermijnbonus.

Aandelenbezit

Het verloop van het aandelenbezit van de bestuurders kan als volgt weergegeven worden:

	Koen Slippens	Rob van der Sluijs	Dries Bögels
x 1			
Stand begin boekjaar	114.151	17.867	5.455
Aankoop	0	2.133	0
Verkoop	0	0	0
Stand einde boekjaar	114.151	20.000	5.455

De bezoldiging van bestuurders en commissarissen wordt niet doorbelast aan dochterondernemingen.

Beloning Raad van Commissarissen

De beloning op jaarbasis voor de voorzitter van de Raad van Commissarissen bedroeg € 68 duizend (2024: € 60 duizend) en voor de overige commissarissen bij een volledig jaar € 48 duizend (2024: € 46 duizend). Daarnaast zijn aan de commissarissen vergoedingen betaald voor commissievergaderingen voor een totaalbedrag van € 38 duizend (2024: € 40 duizend). De beloning is niet afhankelijk van het resultaat. De totale beloning bedroeg € 304 duizend (2024: € 299 duizend). Aan commissarissen worden geen aandelen en/of opties toegekend. Noch aan bestuurders, noch aan commissarissen zijn leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt.

7. Accountantskosten

De kosten voor de controle van de jaarrekening en de ESG assurance opdracht zijn opgenomen in de algemene en beheerskosten en bedroegen over 2025 € 1.562 duizend (2024: € 1.744 duizend). Naast de kosten over 2025 van EY Accountants B.V. en EY netwerk is een bedrag verantwoord van € 152 duizend met betrekking tot additionele kosten over de controle van het voorgaande boekjaar (2024: € 219 duizend). Deze kosten zijn door EY accountants B.V. gefactureerd en zijn niet gepresenteerd in de onderstaande tabel.

Overige aan assurance verwante dienstverlening bestaat voornamelijk uit andere werkzaamheden, waaronder controles ten behoeve van klant gerelateerde afspraken. De desbetreffende kosten voor de accountant in 2025 bedragen € 29 duizend (2024: € 36 duizend).

De accountantskosten zijn als volgt te specificeren:

	2025		2024	
	EY Accountants B.V.	EY netwerk	EY Accountants B.V.	EY netwerk
x € duizend				
Controle van de jaarrekening van de moedermaatschappij	(1.175)	-	(1.277)	-
Controle van de dochterondernemingen	-	(77)	-	(74)
Andere assuranceopdrachten (ESG)	(310)	-	(393)	-
Subtotaal geconsolideerde jaarrekening	(1.485)	(77)	(1.670)	(74)
Overige aan assurance verwante dienstverlening	(26)	(3)	(33)	(3)
	(1.511)	(80)	(1.703)	(77)

8. Financieringsbaten en -lasten

	2025	2024
x € miljoen		
Financieringsbaten	0	0
Financieringslasten over leasecontracten	(9)	(8)
Financieringslasten over overige financiële verplichtingen	(7)	(10)
Financieringslasten	(16)	(18)

De financieringsbaten betreffen baten op aan afnemers verstrekte leningen en van afnemers ontvangen vergoedingen voor te late betaling, alsmede rente over vooruitbetaalde belasting.

De financieringslasten met betrekking tot overige financiële verplichtingen betreffen interestkosten over leningen en kosten van aangepaste lening-overeenkomsten.

9. Belastingen

9.A Belastingen (winstbelasting)

In het Nederlandse en Belgische belastingstelsel zijn er verschillen tussen het resultaat volgens de jaarrekening en het resultaat waarover belasting verschuldigd dan wel te vorderen is. De verschillen ontstaan onder meer uit een afwijkende waardering van immateriële activa, materiële vaste activa, activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen, voorraden, voorzieningen, fiscale investeringssubsidies alsmede fiscaal beperkt of niet-aftrekbare bedragen.

In 2023 zijn de door de OESO gepubliceerde modelregels van de tweede pijler van kracht geworden. Onder deze wetgeving is de Groep verplicht tot het betalen van een binnenlandse bijheffing op de winsten behaald bij dochternemingen die worden belast tegen een effectief belastingtarief van minder dan 15%. Dit is naar verwachting niet van toepassing binnen de Groep, aangezien de activiteiten uitsluitend plaatsvinden in Nederland en België, waar de vennootschapsbelastingtarieven vergelijkbaar zijn en circa 25% bedragen. De Groep heeft de analyse uitgevoerd of in één van de beide landen waarin zij opereert sprake kan zijn van een gekwalificeerde binnenlandse bijheffing (top-up tax). Op basis van deze analyse is de conclusie dat in geen van beide landen sprake is van een gekwalificeerde bijheffing. De impact van de tweede pijler op de effectieve belastingdruk is in beide landen beperkt. De Groep blijft het effect van de tweede pijler belastingwetgeving op zijn toekomstige financiële prestaties beoordelen.

Daarnaast maakt de Groep gebruik van de tijdelijke uitzondering met betrekking tot uitgestelde belastingen volgens IAS 12. Derhalve neemt de Groep de impact van de tweede pijler niet mee in de bepaling van en de toelichting op de uitgestelde belastingpositie.

De belastingpost in de winst- en verliesrekening kan als volgt worden verklaard:

x € miljoen	2025	2024
Verschuldigd (te vorderen) over het boekjaar	(14)	(8)
Correcties van voorgaande jaren	0	1
Acute belastingen	(14)	(7)
Ontstaan en terugboeking van tijdelijke verschillen	4	2
Mutatie in verantwoording van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	-	-
Correcties van voorgaande jaren	0	0
Uitgestelde belastingen	4	2
Winstbelastingen	(10)	(5)

De belastinglast per aandeel bedraagt € 0,23 (2024: € 0,11)

9.B Effectieve belastingdruk

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden verklaard:

x € miljoen	2025	2024
Winst (verlies) voor belastingen	40	29
Nominale belastingdruk (Nederland 25,8%, België 25,0%)	(11)	(8)
Niet eerder verantwoorde mutaties in belastingvorderingen	-	0
Correcties voorgaande jaren	0	1
Onbelaste resultaten	-	0
Effect van het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	1	1
Overige, waaronder fiscale faciliteiten en niet aftrekbare bedragen	(0)	0
Winstbelasting	(10)	(5)
Effectieve belastingdruk (in %)	25,0	17,1

Om onze broeikasgasemissies te verlagen, investeren wij in meer duurzame koel- en verwarmingstechnieken op onze locaties. Daarvoor zijn fiscale investeringssubsidies beschikbaar waar wij gebruik van maken.



De onbelaste resultaten van geassocieerde deelnemingen hebben betrekking op ons aandeel in de resultaten na belastingen van onze geassocieerde deelnemingen. Op deze resultaten is de fiscale deelnemingsvrijstelling van toepassing. De overige correcties betreffen voornamelijk niet aftrekbare kosten voor personeelsbeloningen, waaronder ons aandelenparticipatieplan.

Op het einde van het boekjaar maken wij ten aanzien van een aantal belastingposten een inschatting. Op het moment van aangifte kunnen de werkelijke uitkomsten afwijken waardoor er (beperkte) afwijkingen ontstaan. Deze correcties uit voorgaande jaren worden in het lopende boekjaar verwerkt. De overeengekomen en toegepaste transferpricingmethodiek in het kader van de BAPA heeft een belastingeffect in 2025 van € 7 miljoen bate in Nederland en € 7 miljoen last in België (2024: € 8 miljoen). Voor meer details zie toelichting [2. Gesegmenteerde informatie](#).

De verrekening conform transferpricingmethodiek is commercieel niet verwerkt ten behoeve van het inzicht in de resultaten per segment.

9.C Winstbelasting vorderingen en schulden

Ultimo boekjaar zijn de volgende posten opgenomen:

x € miljoen	2025	2024
Te vorderen winstbelasting	-	0
Te betalen winstbelasting	(9)	(4)
Netto positie einde boekjaar	(9)	(3)

Ultimo 2025 zijn alle Nederlandse 100% dochtervennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Bij een fiscale eenheid wordt belasting geheven alsof er sprake is van één vennootschap. Dit houdt tevens in dat alle vennootschappen waaruit de fiscale eenheid bestaat aansprakelijk zijn voor de belastingschuld van de eenheid.

9.D Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de volgende posten opgenomen:

x € miljoen	2025	2024
Uitgestelde belastingvorderingen	6	5
Uitgestelde belastingverplichtingen	(5)	(7)
Netto positie einde boekjaar	1	(3)

De uitgestelde belastingverplichtingen hebben vooral betrekking op de verwerking van immateriële activa uit overnames, activa met gebruiksrecht en gerelateerde leaseverplichtingen en op een afwijkende waardering van onroerend goed, waarvoor fiscaal specifieke regels worden gehanteerd. De uitgestelde belastingvordering is ontstaan doordat het compensabele verlies van één van de Belgische entiteiten volledig is gewaardeerd, aangezien naar verwachting deze verliezen op middellange termijn kunnen worden benut. De belastingvordering is gesaldeerd met de uitgestelde belastingverplichtingen voortvloeiend uit de verwerking van immateriële vaste activa en activa met gebruiksrecht, alsmede de bijbehorende leaseverplichtingen, omdat deze posten binnen één aangifte kunnen worden verrekend.

Deelnemingen van meer dan 5% in het kapitaal van andere vennootschappen vallen onder de deelnemingsvrijstelling, waardoor resultaten en dividenden fiscaal onbelast dan wel niet aftrekbaar zijn. Het verschil in waardering van de deelnemingen is daarom niet in de berekening van de uitgestelde belastingverplichtingen betrokken.

Het verloop over het verslagjaar is als volgt:

x € miljoen	1 januari 2025	Verantwoord in de winst- en verliesrekening	Acquisities	31 december 2025
Immateriële activa	(7)	(0)	(1)	(7)
Materiële vaste activa	(8)	2	-	(6)
Activa met gebruiksrecht	(57)	(7)	-	(65)
Leaseverplichtingen	66	8	-	74
Voorraden	(1)	(0)	-	(1)
Verrekenbare verliezen	5	2	-	6
Overige	-	(0)	-	(0)
Netto uitgestelde belasting vordering/ (verplichting)	(3)	4	(1)	1

x € miljoen	1 januari 2024	Verantwoord in de winst- en verliesrekening	Acquisities	31 december 2024
Immateriële activa	(6)	(0)	-	(7)
Materiële vaste activa	(9)	1	-	(8)
Activa met gebruiksrecht	(56)	(1)	-	(57)
Leaseverplichtingen	64	2	-	66
Voorraden	(1)	0	-	(1)
Verrekenbare verliezen	4	0	-	5
Overige	(0)	0	-	-
Netto uitgestelde belasting vordering/ (verplichting)	(5)	2	-	(3)

Voor Sligro-MFS Belgium N.V. is ultimo 2025 € 6 miljoen (2024: € 5 miljoen) gewaardeerd op de balans, wat volledig betrekking heeft op compensabele verliezen. Deze dochteronderneming is niet in de BAPA opgenomen.

10. Goodwill en overige immateriële activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

	Goodwill	Overige immateriële vaste activa			
		Vestigingsplaatsen, klantrelaties, merknamen en overige	Software	Activa in uitvoering	Totaal
x € miljoen	Goodwill				
Kostprijs	173	218	118	3	340
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardevermindering	(43)	(120)	(77)	-	(197)
Stand per 31 december 2023	130	98	41	3	143
Investeringsen	-	-	8	1	9
Desinvesteringsen	-	-	0	-	0
Acquisities	-	1	-	-	1
Overboekingsen	-	-	1	(1)	0
Amortisatie	-	(12)	(14)	-	(26)
Bijzondere waardeverminderingens	-	-	(0)	-	(0)
Totaal mutaties	-	(11)	(5)	(0)	(16)
Kostprijs	173	217	122	3	342
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardevermindering	(43)	(129)	(86)	-	(215)
Stand per 31 december 2024	130	87	36	3	127
Investeringsen	-	-	12	5	17
Desinvesteringsen	-	-	-	-	-
Acquisities	3	2	-	-	2
Overboekingsen	-	-	3	(3)	0
Amortisatie	-	(10)	(15)	-	(26)
Bijzondere waardeverminderingens	(2)	-	-	-	-
Totaal mutaties	1	(8)	(0)	1	(7)
Kostprijs	176	219	95	5	319
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardevermindering	(45)	(140)	(60)	-	(200)
Stand per 31 december 2025	131	79	36	5	119

De Groep investeerde in het nieuwe ERP landschap en de digitale omgeving.

Verdeling immateriële activa naar kasstroomgenererende eenheden

De goodwill is als volgt verdeeld tussen de segmenten:

x € miljoen	2025	2024
Nederland	127	125
België	4	6
Totaal	131	130

De Groep onderkent twee kasstroomgenererende eenheden, zijnde Nederland en België. Zie toelichting 2 voor een verdere uitleg over de organisatiestructuur en segmenten waarop deze eenheden zijn gebaseerd.

De jaarlijkse toetsing of sprake is van bijzondere waardeverminderingen is beoordeeld op drie onderdelen:

1. de jaarlijkse beoordeling van de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid Nederland
2. de jaarlijkse beoordeling van de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid België
3. de jaarlijkse beoordeling van de 'corporate' activa in ontwikkeling, die op basis van de verdeelsleutel 'omzet' worden gealloceerd aan het netto geïnvesteerd vermogen van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België is gebaseerd op een bedrijfswaarde-berekening en wordt bepaald door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen die worden gegenereerd met het voortgezette gebruik van deze kasstroomgenererende eenheden.

Bij de waardering van de activa is continuïteit (going concern) als uitgangspunt genomen. De Groep ziet geen reden om te veronderstellen dat zij in de voorzienbare toekomst haar activiteiten niet voort kan zetten, gezien de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie. Uitgangspunt voor deze beoordeling is het gerealiseerde bedrijfsresultaat (ebit) voor Nederland en België in het afgelopen jaar, de begroting 2026 voor Nederland en België voor het komende boekjaar en prognoses voor de boekjaren 2027-2030 en projecties op basis van de eindwaardegroei voor de jaren na 2030. Deze zijn mede tot stand gekomen op basis van externe data ten aanzien van marktontwikkelingen en ervaringscijfers.

De gehanteerde veronderstellingen bij de berekening van de realiseerbare waarde betreffen de disconteringsvoet en het groeipercentage met betrekking tot de eindwaarde ('terminal growth rate'). Daarnaast zijn belangrijke veronderstellingen: de gemiddelde jaarlijkse omzetgroei, gemiddelde verbetering van het brutowinstmargepercentage ten opzichte van de omzet en de gemiddelde verbetering van het ebitda-percentage (als gevolg van kostenreducties) ten opzichte van de omzet voor de komende vijf jaren.

De gehanteerde veronderstellingen kunnen als volgt worden weergegeven:

Gehanteerde veronderstellingen ultimo 2025

	Nederland	België
in %	2026-2030	2026-2030
Eindwaarde-groei	2,0	2,0
Omzetgroei	4,7	4,9
Brutowinstpercentage verbetering (%-punt)	-	0,5
Ebitda-percentage verbetering (%-punt)	0,4	1,3
WACC (na belasting)	9,5	10,0

De gehanteerde disconteringsvoet vóór belastingen is afgeleid van de vermogenskostenvoet (WACC). De WACC is door een professionele externe partij berekend, waarbij de gehanteerde parameters zijn afgeleid van de peergroup en marktgegevens. In onze waardering hanteren we de WACC pre-IFRS16. We hebben getoetst wat de impact is van het toevoegen van IFRS16 in de waardering en concluderen dat dit geen materiële impact heeft. De verwachte ebitda-groei wordt uitgedrukt als de samengestelde jaarlijkse groei als percentage van de omzet in de vijf jaar van de gehanteerde projecties.

Op basis van deze berekening is geconcludeerd dat de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid Nederland hoger is dan het netto geïnvesteerd vermogen en derhalve is er geen bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord. Voor kasstroomgenererende eenheid België is de realiseerbare waarde lager dan het netto geïnvesteerd vermogen en derhalve is er een bijzonder waardeverminderingverlies van € 2 miljoen verantwoord. In tegenstelling tot onze verwachtingen bij de start van het boekjaar, heeft de Groep in België niet het hele jaar omzetgroei kunnen realiseren. Als gevolg daarvan werd ook het gestelde ebitda doel niet behaald. De afgelopen jaren hebben we ingrijpende veranderingen doorgevoerd in België om een vergelijkbare structuur als in Nederland op te

zetten. De aanpassingen in de techniek, infrastructuur en assortimenten heeft een negatieve impact gehad op de tevredenheid van klanten. Door deze verstoringen hebben we ook een langere periode geen aanbestedingen gedaan en is de opstart van nieuwe klanten in veel gevallen uitgesteld. Hierdoor hebben we in deze periode nog te weinig resultaatverbeteringen gerealiseerd in België. Door alle veranderingen is een vergelijkbare structuur als in Nederland gerealiseerd waar we in België van kunnen profiteren. Naar verwachting zullen deze belangrijke verbeteringen in de resultaten zich de komende jaren manifesteren. Met de geleidelijk verbeterende omzettrend vertrouwt de Groep erop dat de beweging naar een positief rendement is ingezet, al zal dat meer tijd vragen dan initieel gedacht. Om die reden is in de cijfers van dit jaar een non-cash bijzondere waardevermindering op de goodwill in België verantwoord, die vorig jaar niet was verwacht.

Bij de gehanteerde veronderstellingen zijn de recente cijfers en de plannen voor het komend jaar als uitgangspunt genomen. Op basis van de kennis en ervaring van de afgelopen jaren acht de Groep deze veronderstellingen realistisch.

Er is een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd van de kasstroomgenererende eenheid België op de veronderstellingen gebruikt bij de raming van de contante waarde van de kasstromen. Hierbij is gekeken wat de impact is van een aanpassing van de gehanteerde veronderstellingen op het bijzonder waardeverminderingsverlies.

Veronderstellingen 2026-2030 België

	Gehanteerd (in %)	Impact (%- punt)	Impact op bijzonder waardeverminderingsverlies (x € miljoen)
Eindwaarde-groei	2,0	(1,0)	(0,6)
Omzetgroei	4,9	(1,0)	(3,1)
Brutowinstpercentage verbetering (%-punt)	0,5	(0,1)	(3,8)
Ebitda-percentage verbetering (%-punt)	1,3	(0,1)	(4,5)
WACC (na belasting)	10,0	0,1	(1,0)

De vestigingsplaatsen, klantrelaties en merknamen zijn als volgt te specificeren:

x € miljoen	2025	2024
Aan overnames gerelateerde immateriële activa		
Klantrelaties	44	48
Vestigingsplaatsen	30	34
Merknamen	4	5
	79	87
Niet aan overnames gerelateerde immateriële activa		
Software	36	36
Activa in uitvoering	5	3
	40	39
Stand einde boekjaar	119	127

Bijzondere waardevermindering overige immateriële vaste activa

De Groep heeft geen indicaties die leiden tot een mogelijke potentiële bijzondere waardevermindering ten aanzien van de overige immateriële vaste activa (2024: nihil).

Afschrijvingstermijn software

De Groep hanteert voor software, vanaf het moment van oplevering, een afschrijvingstermijn van vijf jaar.

11. Materiële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en Installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Activa in uitvoering	Totaal
Kostprijs	431	81	213	9	734
Cumulatieve afschrijvingen	(202)	(65)	(171)	-	(438)
Stand per 31 december 2023	229	16	42	9	296
Investeringen	10	4	25	7	46
Desinvesteringen	(2)	(0)	(6)	-	(8)
Acquisities	-	-	9	-	9
Overboekingen	4	2	3	(8)	0
Afschrijvingen	(16)	(5)	(19)	-	(40)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Overboekingen naar activa aangehouden voor verkoop	-	-	-	0	0
Totaal mutaties	(4)	0	12	(1)	7
Kostprijs	437	86	227	8	759
Cumulatieve afschrijvingen	(212)	(69)	(174)	-	(456)
Stand per 31 december 2024	225	17	53	8	303
Investeringen	12	10	18	21	61
Desinvesteringen	(0)	(0)	(0)	-	(0)
Acquisities	-	-	0	-	0
Overboekingen	3	3	1	(7)	-
Afschrijvingen	(16)	(4)	(20)	-	(40)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Overboekingen naar activa aangehouden voor verkoop	(5)	-	-	-	(5)
Totaal mutaties	(6)	9	(2)	14	16
Kostprijs	439	98	237	22	795
Cumulatieve afschrijvingen	(220)	(72)	(185)	-	(477)
Stand per 31 december 2025	219	26	52	22	319

Investerings

De Groep investeerde € 61 miljoen in de infrastructuur, transport en onderhoud.

Desinvesteringen

In 2025 zijn geen significante desinvesteringen uitgevoerd.

Activa in uitvoering

De Groep is voortdurend actief met de verwerving, uitbreiding dan wel verbetering van zelfbediening- en/of bezorgservicegroothandels. Na afronding van een project worden activa in uitvoering overgeboekt naar de betreffende categorieën in de materiële vaste activa.

Zelfbedienings- en bezorgservicegroothandels

De samenstelling van de post bedrijfsgebouwen en -terreinen is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Terreinen	50	52
Gebouwen	88	98
Eigen gebouwen en terreinen	138	150
Terreinen huurpanden	2	2
Verbouwingen/uitbreidingen huurpanden	80	73
Huurpanden en terreinen	81	74
Stand einde boekjaar	219	225

12. Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen

Het verloop van de activa met gebruiksrecht kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	Bedrijfs- gebouwen	Andere bedrijfs- middelen	Totaal
Kostprijs	423	10	432
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(178)	(4)	(183)
Stand per 31 december 2023	245	5	250
Toevoegingen	7	9	16
Acquisities	-	-	-
Verlengingen	21	0	21
Inkortingen	-	-	-
Beëindigingen	(0)	(0)	(0)
Afschrijvingen	(25)	(4)	(29)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-
Indexeringen	4	0	5
Totaal mutaties	8	5	13
Kostprijs	453	16	469
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(200)	(6)	(206)
Stand per 31 december 2024	252	11	263
Toevoegingen	2	2	3
Acquisities	-	-	-
Verlengingen	23	0	23
Inkortingen	-	-	-
Beëindigingen	-	(0)	(0)
Afschrijvingen	(26)	(4)	(30)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-
Indexeringen	12	0	12
Totaal mutaties	10	(2)	8
Kostprijs	488	16	504
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(225)	(7)	(232)
Stand per 31 december 2025	263	9	271

Toevoegingen en acquisities

De looptijd van de leaseverplichtingen is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Langlopende leaseverplichtingen	277	267
Kortlopende leaseverplichtingen	28	29
Stand einde boekjaar	305	296

De mutaties met betrekking tot de totale leaseverplichtingen bestaan uit: € 12 miljoen toevoegingen (waarvan € 9 miljoen oprenting), € 23 miljoen verlengingen en overige aanpassingen, € 12 miljoen indexering en € 37 miljoen aflossingen (inclusief rente).

De totale uitstroom van kasmiddelen bedraagt (uitstroom is negatief gepresenteerd):

x € miljoen	2025	2024
Betaalde leaseaflossingen	(29)	(28)
Betaalde rente leaseverplichtingen	(9)	(8)
Betalingen ten aanzien van kortlopende leaseovereenkomsten, variabele leasekosten en leases van activa met een lage waarde	(3)	(4)
Totaal	(40)	(40)

De betaalde leaseaflossingen zijn onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten gepresenteerd en de betalingen ten aanzien van kortlopende leaseovereenkomsten, variabele leasekosten en leases van activa met een lage waarde onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De looptijd van de contractuele, niet contant gemaakte toekomstige leaseverplichtingen is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Korter dan een jaar	37	36
Eén tot vijf jaar	135	127
Langer dan vijf jaar	236	186
Contractuele toekomstige leaseverplichtingen	408	349

De winst- en verliesrekening bevat de volgende posten met betrekking tot de leaseverplichtingen:

x € miljoen	2025	2024
Financieringslasten vanuit leasecontracten	(9)	(8)
Variabele leasekosten niet opgenomen in de leaseverplichtingen	(1)	(1)
Opbrengsten uit sub-leases	1	1
Kosten van kortlopende leaseovereenkomsten	(1)	(2)
Kosten van leaseovereenkomsten met een lage waarde	(1)	(1)
Totaal geboekt in de winst- en verliesrekening	(11)	(11)

De looptijd van de contractuele, niet contant gemaakte toekomstige inkomsten uit sub-leases is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Korter dan een jaar	0	1
Eén tot vijf jaar	0	2
Langer dan vijf jaar	-	0
Contractuele toekomstige inkomsten uit sub-leases	1	3

Voor leasecontracten waarvan de intrinsieke looptijd korter dan 15 jaar is en sprake is van verlengingsopties zijn deze tot een maximum van 15 jaar meegenomen, tenzij het op basis van besluiten tot het investeren in huurpanden duidelijk is dat de Groep de huurpanden langer zal exploiteren.

Indien voor het bepalen van de leasetermijn bij contracten met een verlengingsoptie 5 jaar extra wordt meegenomen, zou dat een verhoging van zowel het leaseactief als de leaseverplichting tot gevolg hebben van circa € 27 miljoen (2024: € 29 miljoen). De impact op ebit en ebitda is niet materieel. Verlengingsopties worden alleen meegenomen indien de Groep deze zelfstandig kan uitoefenen en de verhuurder geen mogelijkheid heeft om de huur op te zeggen.

13. Investerings in geassocieerde deelnemingen en overige financiële vaste activa

x € miljoen	2025	2024
Investerings in geassocieerde deelnemingen	54	56
Overige financiële vaste activa:		
Leningen aan afnemers	4	4
Langlopende vorderingen	1	8
Financiële sublease-overeenkomsten	0	1
Belang in inkooporganisaties	3	-
Stand einde boekjaar	8	13

Het belang in Superunie is vanaf 2025 separaat opgenomen onder 'belang in inkooporganisaties', waar deze in voorgaande jaren deel was van de investeringen in geassocieerde deelnemingen.

Geassocieerde deelnemingen

De geassocieerde deelnemingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Eigendomspercentage per einde boekjaar	2025	2024
M. Ruig & Zn. B.V., Oostzaan	25%	25%
G. Verhoeven Bakkerij B.V., Veldhoven	25%	25%
Slagerij Kaldenberg B.V., Herwijnen	33%	33%
Spar Holding B.V., Waalwijk	45%	45%

Van geassocieerde deelnemingen zijn de laatst bekende cijfers in de waardering betrokken. Alle gehouden deelnemingen hebben een strategisch karakter. De stemrechten zijn gelijk aan het procentuele gehouden belang.

De Groep heeft in 2024 haar belang in Vemaro B.V. te Venlo verkocht in navolging op het besluit tot de beëindiging van tabaksverkoop per 1 januari 2025.

Het verloop van de geassocieerde deelnemingen is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	56	56
(Des)investerings	-	(0)
Overboekings naar overige financiële vaste activa	(3)	-
Resultaat	2	4
Dividend	(1)	(3)
Stand einde boekjaar	54	56

In de jaarrekening van een deelneming is een aanpassing verwerkt door een onjuist en onvolledig verantwoorde schuld uit voorgaande jaren. Het betreft een niet-materiële fout met een negatieve impact op het resultaat van de geassocieerde deelnemingen van € 1 miljoen.

Voor de materiële geassocieerde deelneming, Spar Holding B.V., zijn de samengevatte financiële gegevens, uitgaande van een 100% belang, volgens hun laatst bekende jaarrekening (derhalve 2024, respectievelijk 2023) opgenomen in de onderstaande tabel. Voor de overige geassocieerde deelnemingen zijn de samengevatte financiële gegevens, uitgaande van het eigendomspercentage van de Groep, volgens hun laatst bekende jaarrekening (derhalve 2024, respectievelijk 2023) toegelicht.

	Spar Holding B.V.		Overige geassocieerde deelnemingen	
x € miljoen	2024	2023	2024	2023
Vaste activa	32	33	4	4
Vlottende activa	90	100	9	8
Langlopende verplichtingen	(2)	(1)	(1)	(1)
Kortlopende verplichtingen	(72)	(84)	(6)	(6)
Eigen vermogen einde boekjaar	48	48	6	5
Omzet	743	760	53	50
Winst (verlies)	6	12	1	2

Voor geassocieerde deelneming Spar Holding B.V. is de waardering van de deelneming hoger dan het proportioneel belang in het eigen vermogen. Dit verschil is voornamelijk toe te schrijven aan het verschil tussen de verkrijgingsprijs en het eigen vermogen, zoals goodwill, ontstaan bij de acquisitie in 2007. Op dit verschil is in het verleden geen bijzondere waardevermindering verwerkt.

Overige financiële vaste activa

De langlopende vorderingen zijn in 2025 overgeboekt naar de overige vorderingen omdat de verwachting is dat deze post in 2026 wordt afgewikkeld. Dit zijn vorderingen uit hoofde van de overeengekomen relocatie van De Kweker in Amsterdam, die gedeeltelijk aan de voormalige eigenaar toe zullen komen (gerapporteerd onder de overige schulden).

De leningen aan afnemers hebben een gemiddelde looptijd van meerdere jaren en er wordt veelal een marktconforme rente berekend. Sommige leningen zijn renteloos.

Het belang in inkooporganisaties betreft het lidmaatschap in inkooporganisatie Coöperatie Inkoopvereniging Superunie B.A. te Beesd.

14. Voorraden

De voorraden zijn als volgt samengesteld:

x € miljoen	2025	2024
Centraal distributiecentrum Veghel	97	90
Vestigingen	163	162
Emballage	11	10
Voorraden onderweg	2	5
Stand einde boekjaar	273	267

In de voorraadwaardering is een afwaardering naar de verwachte opbrengstwaarde begrepen van € 4 miljoen (2024: € 4 miljoen). De voorraadkosten die zijn opgenomen in de kostprijs van de omzet bedragen in 2025 € 1.881 miljoen (2024: € 2.125 miljoen).

15. Handels- en overige vorderingen

x € miljoen	2025	2024
Debiteuren	179	178
Leveranciers	44	53
Handels- en overige vorderingen	224	231

De vorderingen op leveranciers betreffen bonussen, promotionele vergoedingen, alsmede nog niet verrekenende creditnota's. Deze zijn in de branche gebruikelijk. De bonussen en vergoedingen zijn afhankelijk van inkoopvolumes en betaalgedrag en worden deels pas na het einde van het boekjaar definitief vastgesteld. Dit leidt tot een schattingselement bij het bepalen van de openstaande vordering. Hierbij maakt de Groep gebruik van een prognosetool waarin de werkelijke inkopen en geldende bonuscondities zijn opgenomen.

Een deel van de debiteuren is verkocht als onderdeel van de securitisatieovereenkomst. In 2024 betroffen dit openstaande debiteurenposities in Nederland. Vanaf 2025 is ook een deel van de debiteuren van de Belgische entiteiten verkocht, hiervoor zijn dezelfde voorwaarden als in Nederland van toepassing. Deze financiering is opgenomen in [toelichting 22](#). Doordat onder andere belangrijke risico's, zoals de blootstelling aan krediet- en marktrisico's, niet substantieel zijn overgedragen aan de financier, maar behouden zijn door de Groep, blijven deze verkochte debiteuren geclassificeerd als vlottende activa op de balans.

Informatie over de blootstelling van de Groep aan krediet- en marktrisico's en de ouderdomsanalyse voor handelsvorderingen is opgenomen in [toelichting 26](#).

Op de post debiteuren is een afwaardering naar reële waarde begrepen van € 7 miljoen (2024: € 7 miljoen). Deze afwaardering is onder IFRS 9 bepaald op basis van het model voor het bepalen van de voorziening voor verwachte kredietverliezen. Bij het bepalen van de voorziening zijn de leveranciersbonussen niet in mindering gebracht, aangezien de Groep deze separaat beoordeelt.

Het verloop van deze post is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	7	7
Afgeboekte posten	(2)	(1)
Toegevoegd ten laste van het resultaat	2	1
Stand einde boekjaar	7	7

16. Overige vlottende activa

x € miljoen	2025	2024
Contractactiva	8	5
Vooruitbetaalde kosten	16	5
Nog te ontvangen inkoopkortingen	-	-
Overige vorderingen	55	47
Stand einde boekjaar	78	57

Onder de overige vorderingen is een bedrag opgenomen van € 34 miljoen (2024: € 23 miljoen) opgenomen inzake vooruitbetaalde klantbonussen. Tevens is een bedrag van € 8 miljoen (2024: € 0 miljoen) aan vorderingen uit hoofde van de overeengekomen relocatie van De Kweker in Amsterdam opgenomen. Zie hiervoor ook [toelichting 13 onderdeel overige financiële activa](#). Daarnaast is een vordering opgenomen van € 3 miljoen (2024: € 0 miljoen) ten aanzien van afvalbeheersingsheffingen.

Onder de contractactiva zijn specifieke signing fees met afnemers opgenomen. Op de post contractactiva is een afwaardering naar reële waarde begrepen van € 0 miljoen (2024: € 0 miljoen). Het verloop van de contractactiva is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	5	5
Uitgekeerd	7	4
Amortisatie	(5)	(3)
Stand einde boekjaar	8	5

17. Geldmiddelen

x € miljoen	2025	2024
Kassaldi en stortingen onderweg	7	11
Vrije banksaldi	86	67
Stand einde boekjaar	94	78

18. Activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa aangehouden voor verkoop

In 2025 zijn drie panden die voorheen waren verantwoord in de materiële vaste activa overgeboekt naar de activa aangehouden voor verkoop.

Het verloop van deze post is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	-	9
Overboekingen	5	(0)
Verkopen	-	(9)
Stand einde boekjaar	5	-

19. Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 12.000.000 euro verdeeld in 200.000.000 aandelen, alle met een nominale waarde van 6 eurocent. Per 31 december 2025 bedraagt het aantal geplaatste en volgestorte aandelen 44.255.015 (2024: 44.255.015) en vertegenwoordigt een kapitaal van € 2.655.301 (per 31 december 2024: € 2.655.301).

Het verloop van het aantal uitstaande aandelen is als volgt:

x 1	2025	2024
Stand begin boekjaar	44.111.315	44.186.315
Effect mutatie eigen aandelen	(94.500)	(75.000)
Stand einde boekjaar	44.016.815	44.111.315

Alle aandeelhouders zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel een stem uit te brengen tijdens aandeelhoudersvergaderingen. Het verloop van het eigen vermogen is nader gespecificeerd in het Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen.

Agio

Hieronder is opgenomen hetgeen op de aandelen gestort is boven de nominale waarde.

Ingehouden winsten

Van deze reserve is € 22 miljoen (2024: € 21 miljoen) niet uitkeerbaar. Dit heeft betrekking op het deel van berekende ingehouden winst van de deelnemingen, op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij, dat de Groep niet zonder beperking kan laten uitkeren als dividend.

Onverdeelde winst/dividend

Het dividend over 2024 is in de Aandeelhoudersvergadering op 14 mei 2025 vastgesteld op € 0,40 per aandeel.

Na balansdatum heeft de Directie met goedkeuring van de Raad van Commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan ten aanzien van de winst over 2025:

x € miljoen	2025	2024
Uitgekeerd interim-dividend	18	13
Voorgesteld slotdividend	4	4
Toevoeging (onttrekking) aan de overige reserves	8	6
Winst over het boekjaar	30	24
Per aandeel		
Uitgekeerd interim-dividend	0,40	0,30
Voorgesteld slotdividend	0,10	0,10

20. Nettowinst per aandeel

De berekening van de gewone- en verwaterde nettowinst (verlies) per aandeel is gebaseerd op de nettowinst (verlies), toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap en het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen en het gewogen gemiddeld aantal verwaterde uitstaande aandelen.

x € miljoen	2025	2024
Winst (verlies) over het boekjaar	30	24
Gewone winst (verlies) per aandeel (x € 1)	0,68	0,54
Verwaterde winst (verlies) per aandeel (x € 1)	0,68	0,54
Totaal geplaatste en volgestorte aandelen	44.255.015	44.255.015
Totaal ingekochte eigen aandelen	(238.200)	(143.700)
Totaal uitstaande aandelen	44.016.815	44.111.315
Verwaterde aandelen	-	-
Uitstaande aandelen na verwatering	44.016.815	44.111.315
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen	44.064.065	44.148.815
Verwaterd gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	44.064.065	44.148.815

De ingekochte eigen aandelen betreffen ingekochte treasury shares ter afdekking van de verplichtingen van de langetermijnbonusplannen.

21. Overige voorzieningen en overige langlopende verplichtingen

De langlopende overige voorzieningen hebben betrekking op garantieverplichtingen.

De overige langlopende verplichtingen bevatten ultimo 2024 een verplichting in relatie tot de onder [de financiële vaste activa](#) opgenomen langlopende vordering in verband met de relocatie van De Kweker. Deze verplichting is ultimo 2025 opgenomen onder de overige schulden en overlopende passiva en zal naar verwachting in 2026 worden voldaan.

22. Leningen

x € miljoen	Rente	Resterende looptijd (jaren)	2025	2024
40 mln lening	1,67%		-	40
20 mln lening	3,84%	4	14	16
61 mln lening	Variabel		-	61
100 mln lening	Variabel	3	99	-
Langlopende leningen (inclusief aflossingsverplichtingen <1 jaar)			113	117
Kortlopende leningen voor financieringsactiviteiten			95	124
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten			-	-
Stand einde boekjaar			209	242
Aflossingsverplichtingen				
Binnen 1 jaar			3	43
Tussen 1 en 5 jaar			110	74
Na 5 jaar			-	-
Stand einde boekjaar			113	117

De Groep heeft in december 2025 een herfinancieringstraject afgerond en ervoor gekozen om met twee grote Nederlandse banken een gecommiteerde faciliteit van in totaal € 200 miljoen af te sluiten. Deze faciliteit is afgesloten voor drie jaar met een verlengingsoptie van tweemaal één jaar. De faciliteit is opgesplitst in een lening van € 100 miljoen en een bankfaciliteit van € 100 miljoen. De lening dient meerdere keren per jaar actief verlengd te worden op het aflossingsmoment gedurende de (driejarige) looptijd. De faciliteit heeft een variabele rente. Van deze faciliteiten is per einde van het boekjaar € 100 miljoen benut.

Langlopende leningen

De Groep heeft in 2025 de USPP lening van € 40 miljoen afgelost. Deze faciliteit was in 2019 afgesloten.

De Groep heeft in 2025 de lening van € 61 miljoen afgelost. Van de in december 2025 afgesloten gecommiteerde faciliteit is per einde boekjaar € 100 miljoen opgenomen onder de langlopende leningen.

De Groep heeft in januari 2024 een leasefaciliteit afgesloten met een maximum bedrag van € 20 miljoen, die volledig benut is in 2024. Hierna blijft iedere trekkingsovereenkomst die al is afgesloten, onverkort van kracht. De faciliteit is bedoeld voor het onderbrengen van aangekochte bedrijfsmiddelen. Als onderpand voor de leasefaciliteit zijn de aangekochte bedrijfsmiddelen beschikbaar gesteld. Ultimo 2025 is € 14 miljoen gebruikt van de faciliteit met een gemiddelde rentepercentage van 3,84%. De looptijd van iedere tranche, afgesloten in 2024, bedroeg vijf jaar. Voor een bedrag van € 4 miljoen is de faciliteit gebruikt voor de aanschaf van bedrijfsmiddelen aangekocht als onderdeel van de acquisitie van Simon Loos, die classificeren als lease onder IFRS 16 en derhalve als leaseverplichting op de balans zijn opgenomen.

Er zijn voor langlopende leningen geen andere zekerheden gesteld.

Het verloop van de langlopende leningen is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	74	101
Opname langlopende leningen	99	18
Aflossingen langlopende leningen	(61)	(2)
Langlopende leningen	113	117
Overboekingen naar kortlopend gedeelte van langlopende leningen	(3)	(43)
Stand einde boekjaar	110	74

Kortlopende leningen

Er zijn voor kortlopende leningen aan de kredietinstellingen die toezien op de financieringsfaciliteit geen zekerheden gesteld.

De Groep is in 2024 een overeenkomst aangegaan, waarbij de handelsvorderingen van Sligro Food Groep Nederland B.V. worden verkocht. Per 2025 heeft de Groep ook Sligro Food Groep België toegevoegd aan de securitisatie faciliteit, dit heeft een additionele financiering van € 21 miljoen opgeleverd voor de Groep. Maandelijks worden handelsvorderingen juridisch overgedragen, maar het risico van oninbaarheid blijft voornamelijk bij de Groep. Ultimo 2025 bedroeg de (kortlopende) kredietfaciliteit onder de securitisatieregeling € 95 miljoen (2024: € 74 miljoen).

De looptijd van de overeenkomst is één jaar, eindigend op 11 maart 2026, of eerder indien niet aan de voorwaarden van de overeenkomst wordt voldaan. Deze voorwaarden betreffen voornamelijk een Delinquency Ratio van 1,60%, een Default ratio van 1,12%, een Dilution Ratio van 6,37% en een DBO van 25 dagen. De overeenkomst is als kortlopende schuld verantwoord. Het rentepercentage bedraagt de cost of funds. De belangrijkste voorwaarden betreffen de beperkingen aan de kwaliteit van de verkochte handelsvorderingen en de nakoming van betalingsverplichtingen. De verpanding van de bankrekeningen waarop de debiteurenbetalingen worden ontvangen is opgenomen als zekerheid in de kredietfaciliteit. Het maximale bedrag van de securitisatiefinanciering bedraagt € 105 miljoen. De securitisatiefinanciering is, op basis van de financieringsovereenkomsten, geen onderdeel van de netto rentedragende schuld die gehanteerd wordt in de berekening van de ratio.

Er zijn voor deze leningen geen andere zekerheden gesteld.

Het verloop van de kortlopende leningen, hierin is het kortlopend gedeelte van de langlopende leningen niet opgenomen, is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	124	100
Opname kortlopende leningen	21	74
Aflossingen kortlopende leningen	(50)	(50)
Stand einde boekjaar	95	124

Kortlopend gedeelte van de langlopende leningen

Het verloop van het kortlopend gedeelte van de langlopende leningen is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	43	-
Overboekingen van langlopende leningen	3	43
Aflossingen van kortlopend gedeelte van langlopende leningen	(43)	(0)
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	3	43

De Groep dient voor zowel de langlopende verplichtingen als de kortlopende kredietfaciliteiten een ratio te bepalen. Het niet voldoen aan de ratio kan een verzuimgebeurtenis initiëren, hetgeen tot opeisbaarheid van de lening kan leiden. Deze wordt berekend door de netto rentedragende schuld (exclusief IFRS 16 en securitisatiefinancieringen) te delen door ebitda (exclusief IFRS 16). Aan de gestelde ratio wordt per einde boekjaar voldaan.

	Voorwaarde	Werkelijk
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16 en securitisatie)/ Ebitda (excl. IFRS 16)	< 3,5	0,2

23. Crediteuren

De Groep heeft een Supply Chain Finance programma lopen dat deelnemende leveranciers de mogelijkheid biedt haar facturen te verdisconteren bij een participerende bank tegen een rentetarief van 1-maands Euribor plus 1,15% op jaarbasis. In de post crediteuren is ultimo 2025 een bedrag begrepen van € 92 miljoen (2024: € 91 miljoen) welke betrekking heeft op de deelnemende leveranciers. Sligro Food Group ontvangt een (geringe) vergoeding uit dit programma welke is verantwoord onder de Overige bedrijfsopbrengsten.

Sligro Food Group heeft bij twee banken een Supply Chain Finance faciliteit beschikbaar.

x € miljoen	Beschikbaar gesteld	Gebruikt ultimo 2025	Beschikbaar gesteld	Gebruikt ultimo 2024
Rabobank	40	37	60	42
ING	40	26	60	19

Per ultimo 2025 zijn er 89 (2024: 85) leveranciers actief op het platform. Er is ultimo 2025 € 45 miljoen (2024: 61) door de bank geïncasseerd en verdisconteerd. Gemiddeld worden de aangeboden facturen geïncasseerd na 35 (2024: 37) dagen. De gemiddelde betalingstermijn van vergelijkbare crediteuren is 48 (2024: 46) dagen. Er hebben zich geen niet-geldelijke wijzigingen voorgedaan in de boekwaarde van de financiële verplichtingen voortvloeiend uit het Supply Chain Finance programma, die de vergelijkbaarheid van deze boekwaarden zouden kunnen beïnvloeden.

Er zijn geen extra voorwaarden voor leveranciers die op het supplier finance platform zitten ten opzichte van leveranciers die niet op het platform zitten.

24. Overige belastingen en premies

x € miljoen	2025	2024
BTW, accijnzen en afvalbeheersbijdrage	25	19
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	8	6
Pensioenpremies	0	0
Overige belastingen	0	0
Stand einde boekjaar	34	26

25. Overige schulden en overlopende passiva

x € miljoen	2025	2024
Personeel	28	27
Klantenbonussen	37	38
Emballage	8	9
Nog te ontvangen facturen	52	59
Overige	23	1
Stand einde boekjaar	148	134

De klantbonussen betreffen bonussen die veelal zijn gebaseerd op jaarafspraken. De bonussen zijn mede afhankelijk van de volumes die klanten afnemen en worden grotendeels pas na het einde van het boekjaar definitief vastgesteld en afgerekend. Dit leidt tot een schattingselement bij het bepalen van de openstaande schuld per balansdatum. Hierbij maakt de Groep gebruik van een prognosetool waarin de werkelijke verkopen en geldende bonuscondities zijn opgenomen.

Onder de schulden aan personeel zijn onder meer het kortlopend gedeelte van de voorziening voor de langetermijnbonus, verplichtingen voor winstdeling, vakantiegeld en -dagen opgenomen.

In de post overige is ultimo 2025 een schuld opgenomen gerelateerd aan de relocatie van De Kweker omdat de verwachting is dat deze in 2026 afgewikkeld wordt. Ultimo 2024 was de post als langlopend gepresenteerd. Meer details zijn opgenomen bij de [toelichtingen op de financiële vaste activa](#) en [overige langlopende verplichtingen](#).

26. Risicobeheer

In het kader van de normale bedrijfsvoering loopt de Groep krediet-, liquiditeits- en marktrisico (rente-, valuta- en overig marktrisico). Er zijn ten opzichte van vorig jaar geen wijzigingen in het beleid en de beheersing van de Groep ten aanzien van deze risico's.



Kredietrisico

Bij de foodservice-activiteiten vindt een deel van de leveringen plaats zonder gegarandeerde betaling vooraf. In belangrijke mate worden de daaruit voortvloeiende vorderingen door middel van de zogenaamde Bedrijven Euro-incasso verrekend. In beperkte mate neemt de afnemer zelf het initiatief tot betaling. Deze incasso is geen instrument dat betaling garandeert, indien de afnemer onvoldoende middelen heeft. Door de grote spreiding over de afnemers en de korte betaaltermijnen is gebleken dat het kredietrisico in relatie tot de leveringen op krediet bij de foodservice-activiteiten relatief beperkt is.

Ultimo 2025 bedroegen de vorderingen op foodservice-afnemers, opgenomen onder financiële activa, € 4 miljoen (2024: € 4 miljoen).

Het kredietrisico dat de Groep loopt, met name op de vorderingen op foodservice-afnemers, is opnieuw beoordeeld.

De ouderdom van deze debiteuren kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	2025	2024
< 1 maand	131	138
1 - 3 maanden	37	33
3 - 12 maanden	9	6
> 12 maanden	1	-
Stand einde boekjaar	179	178

De Groep heeft ultimo 2025 vorderingen op leveranciers ter hoogte van € 44 miljoen (2024: € 53 miljoen). Deze vorderingen hebben hoofdzakelijk betrekking op inkoop gerelateerde jaarafspraken, die na afloop van het jaar worden uitgekeerd. In het algemeen is de Groep in staat deze posten bij wanbetaling door de leverancier te verrekenen met uitstaande verplichtingen.

Expected credit loss beoordeling

De portefeuille debiteuren van de Groep bestaat uit een groot aantal relatief kleine bedragen. De Groep gebruikt een matrix om de ECL's van individuele klanten te meten. Verliespercentages worden berekend met behulp van een 'roll rate'-methode op basis van de waarschijnlijkheid dat een vordering die door opeenvolgende stadia van delinquentie verloopt zal moeten worden afgeschreven. Roll-rates worden afzonderlijk berekend voor blootstellingen ten aanzien van de verschillende activiteiten van de Groep, op basis van de

volgende gemeenschappelijke kredietrisicokarakteristieken – geografische regio, leeftijd van klantrelatie en type gekocht product. Voor klanten waarvan duidelijk is dat ze in grote financiële moeilijkheden verkeren of waar betaalafspraken zeer significant zijn overschreden, wordt een specifieke voorziening getroffen voor het bedrag dat mogelijk niet meer inbaar is. Wanneer er geen redelijke verwachting meer bestaat dat handelsvorderingen nog betaald zullen worden of verhaald kunnen worden, worden ze afgeboekt.

Onderstaande tabel geeft de ouderdom en ECL's voor debiteuren per einde boekjaar weer:

x € miljoen	2025		
	Gemiddeld gewogen verlies-percentage	Bruto boek-waarde	Verwacht krediet-verlies
< 1 maand	0,09%	131	0
1 - 3 maanden	0,40%	38	0
3 - 12 maanden	3,13%	9	0
> 12 maanden	19,13%	1	0
Dubieuze debiteuren	79,83%	7	5
Stand einde boekjaar		186	6

x € miljoen	2024		
	Gemiddeld gewogen verlies-percentage	Bruto boek-waarde	Verwacht krediet-verlies
< 1 maand	0,12%	139	0
1 - 3 maanden	1,37%	34	0
3 - 12 maanden	3,53%	6	0
> 12 maanden	43,47%	1	0
Dubieuze debiteuren	90,66%	6	5
Stand einde boekjaar		185	7

Verwachte kredietverliezen over contractactiva, vorderingen op foodservice-afnemers en leveranciers worden individueel bepaald, rekening houdend met de kredietwaardigheid van de betreffende relaties, en bedragen per jaareinde € 0 miljoen (2024: 0 miljoen).

Liquiditeitsrisico

De Groep streeft ernaar om voldoende liquiditeiten aan te houden (mede in de vorm van toezeggingen door financiële instellingen), zodat zij te allen tijde aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Dit wordt onder andere bereikt door bij de financiering van de bedrijfsactiviteiten van een mix van lange- en korte termijn kredieten gebruik te maken, met gespreide aflossingsschema's. Bovendien is de beschikbaarheid van € 100 miljoen aan korte termijn faciliteiten juridisch afdwingbaar.

Hieronder is een opstelling opgenomen van de financiële verplichtingen, inclusief de geschatte rentebetalingen.

x € miljoen	Langlopende verplichtingen	Kortlopende verplichtingen
< 1 jaar	7	98
1 - 5 jaar	118	-
> 5 jaar	-	-
Contractuele kasstromen	125	98
Boekwaarde verplichtingen	113	95

Renterisico

Onder [toelichting 22](#) is inzicht gegeven in de langlopende financiering en de rentecondities daarbij.

Valutarisico

De Groep loopt valutarisico op inkopen. Het dollar-inkoopvolume op jaarbasis bedraagt circa USD 21 miljoen met een gemiddelde looptijd van circa 2 maanden. De Groep heeft geen valutatermijncontracten. Het valutaffect is opgenomen in de kostprijs van de omzet.

Kapitaalbeheer

De Groep streeft ernaar om waar mogelijk gebruik te maken van haar kredietfaciliteiten in het kader van de financiering, mits aan de daarbij gestelde convenanten kan worden voldaan. De Groep heeft geen expliciete rendementsdoelstelling in relatie tot het aangewende kapitaal. Er wordt naar een gemiddelde nettowinstgroei gestreefd, die tenminste in lijn is met de beoogde gemiddelde omzetgroei.

Reële waarde

De boekwaarde van onze financiële instrumenten benadert de reële waarde. Activa aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen de lagere van boekwaarde en reële waarde minus verkoopkosten. In het verslagjaar zijn deze activa tegen boekwaarde opgenomen, omdat de reële waarde minus verkoopkosten niet lager was dan de boekwaarde.

Gevoeligheidsanalyses

Hieronder is voor een aantal externe factoren in beeld gebracht wat een wijziging van die factoren aan impact heeft op de winst voor belastingen voor de Groep. In de volgende tabel is een vereenvoudigde weergave opgenomen van de uitkomsten:

x € miljoen	2025		2024	
	Stijgings- percentage	Effect op de winst voor belasting- en	Stijgings- percentage	Effect op de winst voor belasting- en
Rente	5%	(0)	5%	(0)
Valuta (USD)	5%	(1)	5%	(1)
Lonen	1%	(4)	1%	(4)
Olie / energie	5%	(1)	5%	(1)
Huurprijzen	5%	(2)	5%	(2)

27. Investeringsverplichtingen

Ultimo 2025 bestonden er investeringsverplichtingen van circa € 34 miljoen (2024: € 22 miljoen). Deze hebben voornamelijk betrekking op verplichtingen ten aanzien van de nieuwbouw in Amsterdam, het nieuwe slow mover distributiecentrum in Veghel, het ERP pakket, diverse transportmiddelen en ten aanzien van bedrijfsgebouwen en terreinen (diverse overige locaties).

28. Voorwaardelijke verplichtingen

Claims

Tegen Sligro Food Group en/of groepsmaatschappijen zijn enkele claims ingediend die door haar worden betwist, maar geen daarvan is van materiële betekenis.

29. Kasstroomoverzicht

De post geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht sluit als volgt aan op de balans:

x € miljoen	2025	2024
Geldmiddelen	94	78
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten	-	-
Stand einde boekjaar	94	78

De kortlopende leningen betreffen rekening-courantkredieten die direct opeisbaar zijn en integraal deel uitmaken van het beheer van geldmiddelen van de Groep. Indien het saldo op deze rekening-courantkredieten door seizoenspatronen positief zijn ultimo verslaggevingsperiode worden deze als onderdeel van de geldmiddelen beschouwd.

De opname en aflossingen van kort en langlopende leningen in het kasstroomoverzicht kan als volgt worden aangesloten op het verloop van de leningen:

x € miljoen	2025	2024
Opname langlopende leningen	99	18
Opname kortlopende leningen	21	74
Aflossingen langlopende leningen	(61)	(2)
Aflossingen kortlopend gedeelte van langlopende leningen	(43)	(0)
Aflossingen kortlopende leningen	(50)	(50)
Totaal kasstromen uit leningen	(33)	41
Opname van lang- en kortlopende leningen	121	93
Aflossingen van lang- en kortlopende leningen	(154)	(52)
Mutaties in het kasstroomoverzicht	(33)	41

30. Verbonden partijen

De Groep heeft op dagversgebied een samenwerking met en een participatie in de in [Toelichting 13](#) vermelde dagversbedrijven. In totaliteit was hiermee in 2025 een inkoopwaarde gemoeid van € 206 miljoen (2024: € 187 miljoen) tegen marktconforme prijzen. Ultimo 2025 bedraagt de netto handelsschuld aan deze bedrijven € 39 miljoen (2024: € 33 miljoen). Gezien het karakter daarvan zijn deze opgenomen onder de crediteuren. Daarnaast staat er ultimo 2025 nog een positie onder de openstaande vorderingen ter hoogte van € 2 miljoen (2024: € 2 miljoen) en een schuld ten aanzien van de klantbonussen ter hoogte van € 3 miljoen (2024: € 1 miljoen).

De Groep is lid van de inkoopcombinatie Superunie, waar een belangrijk deel van de inkoopbehoefte van de Groep is ondergebracht. De inkoopwaarde in 2025 bedroeg € 671 miljoen (2024: € 650 miljoen). Ultimo 2025 bedraagt de handelsschuld € 56 miljoen (2024: € 48 miljoen). Gezien het karakter daarvan is deze schuld opgenomen onder de crediteuren.

Voor de relatie met de bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar [toelichting 6](#). Gedurende 2025 zijn per saldo 0 aandelen Sligro Food Group gekocht (2024: 0 gekocht) van Stichting Werknemersaandelen Sligro Food Group tegen de marktprijs.

31. Gebeurtenissen na balansdatum

Verkoop deelassortiment

Voor het beëindigen van het recht om een deelassortiment van artikelen in de bezorging te verkopen heeft de Groep een bedrag van € 4 miljoen ontvangen van Heineken. In 2025 is dit bedrag onder de overige bedrijfsopbrengsten verantwoord als eenmalige bate. In afwikkeling hiervan heeft in 2026 voor een tweede deelassortiment een laatste transactie plaatsgevonden die leidt tot een extra bate in 2026 van € 1 miljoen.

Verlenging securitisatie

De kortlopende kredietfaciliteit onder de securitisatieregeling is 21 januari 2026 met een jaar verlengd tot april 2027.

Verkoop activa

In januari 2026 heeft de Groep vastgoedobjecten in Leeuwarden en Almere verkocht. In Almere betreft dit twee afzonderlijke objecten:

- de zelfbedieningsgroothandel, die is verkocht en vervolgens teruggehuurd onder een sale-and-leaseback-transactie. Een beperkt deel van het verschil tussen de verkoopsom en de boekwaarde zal in 2026 als boekwinst worden verantwoord, het overige deel zal over de looptijd van het huurcontract in de winst-en verliesrekening worden verantwoord.
- een kantoorpand, dat wel is verkocht maar niet wordt teruggehuurd.

De objecten in Leeuwarden en het kantoorpand in Almere maakten geen onderdeel uit van de operationele activiteiten van de Groep, de gerealiseerde boekwinst ter hoogte van € 2 miljoen zal in 2026 worden verantwoord. Alle drie de objecten waren per 31 december 2025 geclassificeerd als activa aangehouden voor verkoop conform IFRS 5. Voor nadere details wordt verwezen naar [Toelichting 18](#).

Aandeleninkoopprogramma

Op 5 februari 2026 heeft de Groep een aandeleninkoopprogramma van maximaal € 26 miljoen aangekondigd, naast het reguliere dividend. Het programma wordt uitgevoerd in de periode van 6 februari 2026 tot en met 14 november 2026. De onder het programma ingekochte aandelen zullen worden ingetrokken.

De Groep heeft een onafhankelijke financieel intermediair aangesteld om het programma uit te voeren, met de bevoegdheid om maximaal 2.212.750 aandelen te kopen, gelijk aan 5% van het geplaatste kapitaal van de Groep. De exacte timing van de aankopen wordt onafhankelijk en zonder inmenging van Sligro Food Group door deze financieel intermediair bepaald. Het programma zal worden uitgevoerd in overeenstemming met de vereisten van artikel 5 van de Verordening Marktmisbruik (EU) Nr. 596/2014 en onze statuten. De uitvoering van het programma is afhankelijk van de marktomstandigheden en kan te allen tijde worden opgeschort, gewijzigd of beëindigd.

Wij zullen wekelijks de voortgang van het programma openbaar maken via persberichten en op onze website www.sligrofoodgroup.nl.



Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

	Toelichting	2025	2024
Financieringsbaten		1	1
Resultaat dochterondernemingen		29	23
Winst (verlies) voor belastingen		30	24
Winstbelastingen		-	-
Nettowinst (verlies)	35	30	24



Vennootschappelijke balans vóór winstbestemming

	Toelichting	31 december 2025	31 december 2024
Activa			
Financiële vaste activa	32	495	467
Totaal vaste activa		495	467
Vorderingen op groepsmaatschappijen		-	4
Geldmiddelen		1	-
Totaal vlottende activa		1	4
Totaal activa		495	471
Passiva			
Gestort en opgevraagd kapitaal		3	3
Agio		31	31
Overige reserves		392	392
Wettelijke reserves		22	21
Onverdeelde winst (verlies)		30	24
Totaal eigen vermogen	33	478	471
Schulden aan groepsmaatschappijen		17	-
Totaal kortlopende verplichtingen		17	-
Totaal passiva		495	471

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Algemeen

Sligro Food Group N.V. is gevestigd te Veghel en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 160.45.002 en LEI-code 724500YLB8OA6WK5CH48. De vennootschappelijke jaarrekening is opgemaakt conform Titel 9 Boek 2 BW met toepassing van de grondslagen van de financiële verslaggeving zoals opgenomen in onderdeel D van het grondslagenoverzicht, waarbij deelnemingen waarop overheersende zeggenschap wordt uitgeoefend, op basis van de netto vermogenswaarde, onder toepassing van de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening, worden gewaardeerd.

Belastingen

Sligro Food Group N.V. staat aan het hoofd van de Nederlandse fiscale eenheid van de Groep. De Groep heeft ervoor gekozen belastingposities te verwerken op het niveau van de entiteit binnen de Groep waar afspraken en transacties worden afgesloten. Dit geldt zowel voor de transferpricingmethodiek met België, die is afgesloten door Sligro Food Group Nederland B.V., als de fiscale posities uit hoofde van fiscale resultaten van de entiteiten binnen de Groep. Dit betekent dat er geen fiscale posities in de vennootschappelijke jaarrekening van Sligro Food Group N.V. zijn opgenomen alsmede geen te betalen posities met de Nederlandse belastingdienst in het kader van de transferpricingmethodiek, aangezien deze wordt afgerekend door Sligro Food Group Nederland B.V.

32. Financiële vaste activa

x € miljoen	2025	2024
Deelnemingen	470	442
Vorderingen op groepsmaatschappijen	25	25
Stand einde boekjaar	495	467

Deelnemingen

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	442	433
Resultaat	29	23
Dividend	-	(14)
Stand einde boekjaar	470	442

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Hierin is een verstrekte lening opgenomen met een totale hoofdsom van € 25 miljoen met een looptijd tot 22 juni 2027. Aflossing vindt in zijn geheel plaats op de einddatum. De lening is rentedragend tegen een rentepercentage van 1,00% op jaarbasis.

33. Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen zijn nader toegelicht in [het geconsolideerde verloopoverzicht](#). Verdere informatie over het eigen vermogen is opgenomen in [toelichting 19](#) bij de geconsolideerde jaarrekening.



De reserves in de vennootschappelijke jaarrekening sluiten als volgt aan op de geconsolideerde jaarrekening:

x € miljoen	2025	2024
Geconsolideerd		
Overige reserves	449	441
Reserve eigen aandelen	(5)	(4)
	444	437
Vennootschappelijk		
Overige reserves	392	392
Wettelijke reserves	22	21
Winst (verlies) over het boekjaar	30	24
	444	437

Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt:

x € miljoen	2025	2024
Stand begin boekjaar	392	401
Resultaat over voorgaande verslagperiode	24	6
Mutatie wettelijke reserve	(1)	(1)
Mutatie eigen aandelen	(1)	(1)
Dividend	(22)	(13)
Overige mutaties	(0)	(0)
Stand einde boekjaar	392	392

Wettelijke reserves

De wettelijke reserves van € 22 miljoen (2024: € 21) hebben betrekking op het deel van berekende ingehouden winst van de deelnemingen, op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij, dat de Groep niet zonder beperking kan laten uitkeren als dividend. De wettelijke reserves worden op individuele basis bepaald.

34. Personeelskosten en aantal werknemers

Sligro Food Group N.V. heeft geen werknemers in dienst. De personeelskosten zijn nihil.

35. Voorstel winstverdeling

Zoals ook toegelicht onder [toelichting 19](#) heeft de Directie, met toestemming van de Raad van Commissarissen na balansdatum het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan:

x € miljoen	2025	2024
Uitgekeerd interim-dividend	18	13
Voorgesteld slotdividend	4	4
Toevoeging (onttrekking) aan de overige reserves	8	6
Nettowinst (verlies)	30	24
Per aandeel (x € 1)		
Uitgekeerd interim-dividend	0,40	0,30
Voorgesteld slotdividend	0,10	0,10

36. Voorwaardelijke verplichtingen

De vennootschap staat aan het hoofd van de fiscale eenheid van de Groep in Nederland als geheel. Op grond daarvan is zij aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De vennootschap heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor schulden voortvloeiende uit rechtshandelingen van haar directe en indirecte dochter-ondernemingen (artikel 403 Boek 2 BW), zoals vermeld in de paragraaf I. [Grondslagen voor de consolidatie.](#)

Aldus goedgekeurd voor publicatie, Veghel,

25 maart 2026

De Raad van Commissarissen

Dirk Anbeek, voorzitter
Aart Duijzer
Inge Plochaet
Angelique de Vries
Jan van Dam

De Directie

Koen Slippens, voorzitter
Rob van der Sluijs

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

In artikel 46 van de statuten is het navolgende opgenomen met betrekking tot uitkeringen en reserves:

1. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen, voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
2. De Directie is, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, bevoegd winst geheel of gedeeltelijk toe te voegen aan de reserves. De algemene vergadering kan met een meerderheid van tweederde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, besluiten de reservering ongedaan te maken.
3. De na reservering als bedoeld in het vorige lid eventueel resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
4. Voor zover de algemene vergadering niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt die winst bij de reserves gevoegd.
5. De Directie kan, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkering van een interim-dividend, indien aan het vereiste van lid 1 van dit artikel is voldaan en daarvan blijkt uit een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 Burgerlijk Wetboek. De vennootschap legt de vermogensopstelling ten kantore van het handelsregister neer binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt. Op de uitbetaling van het interimdividend is lid 9 van dit artikel van overeenkomstige toepassing.
6. De algemene vergadering kan, op voorstel van de Directie, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve.
7. De algemene vergadering kan, op voorstel van de Directie, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap, zulks onverminderd het in deze statuten ten aanzien van uitgifte van aandelen bepaalde.
8. Winstuitkeringen vinden plaats ter plaatse en ten tijde als door de algemene vergadering te bepalen, doch uiterlijk binnen een maand na het daartoe door de algemene vergadering genomen besluit.
9. Winstuitkeringen waarover binnen vijf jaar na de dag waarop zij opeisbaar zijn niet is beschikt, vervallen ten bate van de vennootschap.

10. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van Sligro Food Group N.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Sligro Food Group N.V. te Veghel gecontroleerd.

De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening en de vennootschappelijke jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sligro Food Group N.V. per 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie (EU-IFRSs) en met Titel 9 Boek 2 BW;
- geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sligro Food Group N.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
- de volgende overzichten over 2025: de geconsolideerde winst-en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht;
- de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit:

- de vennootschappelijke balans per 31 december 2025;
- de vennootschappelijke winst-en verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Sligro Food Group N.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Ons inzicht in de onderneming

Sligro Food Group N.V. (Sligro, de onderneming, of, tezamen met haar geconsolideerde deelnemingen, de groep) is een beursgenoteerde onderneming in food-groothandel actief op zowel de Nederlandse als de Belgische markt. Wij hebben bijzondere aandacht in onze controle besteed aan een aantal onderwerpen op basis van de activiteiten van de groep en onze risicoanalyse.

Wij hebben de materialiteit bepaald en de risico's geïdentificeerd en ingeschat dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, om in reactie op deze risico's de controlewerkzaamheden te bepalen ter verkrijging van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Materialiteit	€ 9.500.000 (2024: € 7.000.000)
Toegepaste benchmark	0,35% van de omzet (2024: 0,25% van de omzet)
Nadere toelichting	Op basis van onze professionele oordeelsvorming beoordelen wij een op activiteiten gebaseerde benchmark als de meest geschikte en voor de gebruiker relevante basis om de materialiteit op te bepalen. Gezien de huidige marktomstandigheden en de lange termijn focus van bestuur en aandeelhouders beschouwen wij de omzet als een stabiele en passende basis, ook vanwege het inzicht dat het geeft in de omvang en prestaties van de onderneming.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 475.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Sligro Food Group N.V. staat aan het hoofd van een groep entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de jaarrekening.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en de evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Op basis van ons inzicht in de groep en haar omgeving, het van toepassing zijnde verslaggevingsstelsel en het interne beheersingssysteem van de groep, hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening en de belangrijke posten en toelichtingen geïdentificeerd en ingeschat. Op basis van deze risico-inschatting hebben wij de aard, timing en omvang van de uitgevoerde controlewerkzaamheden bepaald, inclusief de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep (groepsonderdelen) waar

controlewerkzaamheden worden uitgevoerd. Daarbij hebben wij rekening gehouden met de aard van de relevante gebeurtenissen en omstandigheden die aanleiding gaven tot de geïdentificeerde risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening, het verband dat deze risico's hebben met groepsonderdelen alsmede de materialiteit of de financiële omvang van groepsonderdelen ten opzichte van de groep.

Doordat een groot deel van de processen binnen Sligro een hoge mate van centralisatie kennen, wordt een groot deel van de transacties geïnitieerd, geadministreerd, verwerkt en verantwoord op centraal niveau. Hierdoor hebben wij voor een groot deel van de jaarrekeningposten een gecentraliseerde controleaanpak toegepast, waarbij wij de controlewerkzaamheden zelf hebben uitgevoerd. Verder hebben wij aan accountants van groepsonderdelen Sligro Food Group België N.V. en Sligro-MFS Belgium N.V. de uit te voeren controlewerkzaamheden en geïdentificeerde risico's gecommuniceerd en hen verzocht om aangelegenheden te communiceren met betrekking tot de financiële informatie van het groepsonderdeel die relevant zijn voor het identificeren en inschatten van risico's. De accountants van de groepsonderdelen hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot onderwerpen, zoals voorraden, overige belastingen en premies, personeelskosten en schulden aan personeel.

Dit resulteerde in een dekking van 98% van de omzet en 99% van de totale activa. Voor andere groepsonderdelen hebben wij analytische procedures uitgevoerd ter bevestiging dat onze risicoanalyse en de reikwijdte van de groepscontrole gedurende de controle passend bleven.

Wij hebben de toereikendheid van de rapportages van accountants van de groepsonderdelen beoordeeld en geëvalueerd en waar nodig belangrijke werkdocumenten beoordeeld om risico's op een afwijking van materieel belang te adresseren. Voor Sligro Food Group België N.V. en Sligro-MFS Belgium N.V. hielden wij planningsvergaderingen en vergaderingen die van belang waren gegeven de omstandigheden. Tijdens deze vergaderingen werden onder andere de planning, de uitgevoerde procedures op basis van de risicoanalyse, bevindingen en observaties besproken. Eventueel verdere controlewerkzaamheden die nodig werden geacht door de groepsaccountant of de accountants van groepsonderdelen, zijn bepaald en vervolgens uitgevoerd.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij groepsonderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

Opdrachtteam en gebruikmaken van het werk van specialisten

Wij hebben zorggedragen dat het opdrachtteam zowel op het niveau van de groep als op het niveau van de groepsonderdelen over de juiste kennis en vaardigheden beschikt die nodig zijn voor de controle van een beursgenoteerd bedrijf in de food-groothandel. Wij hebben in het opdrachtteam specialisten opgenomen op het gebied van IT audit, forensische accountancy en belastingspecialisten. Daarnaast hebben wij eigen deskundigen ingeschakeld voor de controle van de waardering van goodwill, de leaseverplichtingen inclusief gerelateerde rentekosten en de op aandelen gebaseerde betalingen.

Onze aandacht voor klimaatrisico's en de energietransitie

Klimaatverandering en de energietransitie bepalen in belangrijke mate de maatschappelijke agenda. Zaken als CO₂-reductie hebben een impact op de financiële verslaggeving, omdat deze onder meer risico's meebrengen voor de bedrijfsvoering, de waardering van activa en voorzieningen of de houdbaarheid van het bedrijfsmodel en toegang tot financiële markten van bedrijven met een grotere CO₂ voetafdruk.

De directie heeft Sligro's toezeggingen en verplichtingen samengevat, en rapporteert in sectie Risicomanagement van het Bestuursverslag hoe Sligro omgaat met klimaat-gerelateerde en milieurisico's.

Als onderdeel van onze controle van de jaarrekening, hebben wij geëvalueerd in hoeverre bij schattingen en belangrijke veronderstellingen Sligro rekening houdt met klimaatrisico's en de mogelijke effecten van de energietransitie en met de toezeggingen en feitelijke verplichtingen op dit gebied. Verder hebben wij het jaarverslag gelezen en overwogen of er een inconsistentie van materieel belang is tussen de niet-financiële informatie in het jaarverslag en de jaarrekening.

Op basis van onze controlewerkzaamheden achten wij de klimaatrisico's niet van materieel belang voor de in de jaarrekening verwerkte schattingen of belangrijke veronderstellingen per 31 december 2025.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk Risicomanagement van het jaarverslag, waarin de risicoanalyse van de directie is opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie in nauwe samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de onderneming en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in het onderdeel D. Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, sectie 'Oordelen, schattingen en veronderstellingen' in de jaarrekening een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

De volgende frauderisico's die wij hebben geïdentificeerd vereisten significante aandacht in onze controle.

Veronderstelde frauderisico's bij de opbrengstenverantwoording	
Frauderisico	Wij zijn uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Volgens onze inschatting geven met name de transacties die leiden tot de verantwoording van de klantbonus voor de grootste klanten aanleiding tot deze risico's.
Onze controleaanpak	Wij beschrijven in de controleaanpak van het kernpunt Waardering klantbonus voor de grootste klanten onze controlewerkzaamheden om in te spelen op de veronderstelde frauderisico's bij de opbrengstenverantwoording.

Waardering immateriële activa kasstroomgenererende eenheid België, al dan niet als gevolg van het doorbreken van de interne beheersmaatregelen door het management

Frauderisico	Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken bij de beoordeling of er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering of in de toets op bijzondere waardeverminderingen van de immateriële activa van de kasstroomgenererende eenheid België.
Onze controleaanpak	Wij beschrijven in de controleaanpak van het kernpunt Waardering immateriële activa kasstroomgenererende eenheid België onze controlewerkzaamheden om in te spelen op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken bij de waardering van immateriële activa.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, de International Board, Group Control, de interne auditor, juridische zaken, compliance officer, personeelszaken en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, het kennismaken van rapporten van de interne auditor, de compliance officer, afstemming met juridische zaken en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben verder kennisgenomen van correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel D. Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, sectie Continuïteitsveronderstelling van de jaarrekening en het onderdeel Verklaring van de directie van het hoofdstuk Risicomanagement van het jaarverslag, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de directie een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de directie geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

In vergelijking met voorgaand jaar, hebben wij geen relevante wijzigingen aangebracht in de kernpunten van onze controle.

Waardering klantbonus voor de grootste klanten

Risico	Sligro heeft met grotere afnemers bonusafspraken gemaakt, zoals nader toegelicht in toelichting 25. Overige schulden en overlopende passiva. Deze bonusafspraken zijn complex van aard. De afrekening van de bonusafspraken vindt gedeeltelijk na het publiceren van de jaarrekening plaats. Het risico bestaat dat de omzet, al dan niet bewust, materieel onjuist is verantwoord door onvolledige verantwoording van de klantbonus. Dit risico is voor ons aanleiding geweest om de klantbonussen aan te merken als een kernpunt in onze controle.
--------	--

Waardering klantbonus voor de grootste klanten	
Onze controleaanpak	Onze controlewerkzaamheden omvatten, onder andere, het evalueren van de geschiktheid van de door Sligro toegepaste methode voor omzetverantwoording rekening houdend met de klantbonussen, in overeenstemming met IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten. Wij hebben inzicht verkregen in het proces rondom deze inschatting van de directie, alsmede de opzet en het bestaan van relevante interne beheersingsmaatregelen geëvalueerd. De gegevensgerichte werkzaamheden hebben zich met name gericht op: • het controleren van de afloop van de reservering klantbonussen zoals gevormd in voorgaand boekjaar (beginbalans) en het evalueren van de redenen voor afwijkingen; • het verrichten van gegevensgerichte cijferanalyses op de verantwoorde bonus per klant voor de grootste klanten; • het vergelijken van de gehanteerde parameters in de berekening van de positie 2025 met de onderliggende contracten en afspraken. Hierbij hebben wij onvoorspelbaarheid gehanteerd in de selectiemethode; • het controleren van afgewikkelde bonusposities aan de hand van inspectie van afrekeningen gedurende het boekjaar en na afloop van het boekjaar tot het opmaken van de jaarrekening; • het opvragen en verkrijgen van externe bevestigingen omtrent de bonus condities voor een selectie van contracten; • het evalueren van de gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.
Belangrijke observaties	Op grond van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn de klantbonussen juist gewaardeerd.

Waardering immateriële activa kasstroom genererende eenheid België	
Risico	België is één van de twee kasstroom genererende eenheden van Sligro Food Group N.V., zoals toegelicht in grondslag G.3 en toelichting 10. Goodwill en overige immateriële activa in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De prestaties in 2025 in België bleven achter bij de begroting en er was opnieuw sprake van een negatief bedrijfsresultaat, zoals toegelicht in toelichting 2. Gesegmenteerde informatie. Op basis van de door de directie uitgevoerde bedrijfswaarde berekening is de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheid België lager dan het netto geïnvesteerde vermogen en is er een bijzondere waardevermindering van € 2 miljoen verantwoord. Deze bedrijfswaarde is bepaald door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen. De belangrijkste gehanteerde veronderstellingen van de uitgevoerde bedrijfswaarde berekening zijn: Eindwaarde-groei, Omzetgroei, Brutowinstpercentage verbetering, Ebitda-percentage verbetering en de gehanteerde disconteringsvoet voor het contant maken van de toekomstige kasstromen. Gezien de achterblijvende prestaties van de kasstroom genererende eenheid België in de afgelopen jaren ten aanzien van de gehanteerde veronderstellingen, heeft de controle van de waardering van immateriële activa van de kasstroom genererende eenheid België significante aandacht gehad in onze controle. Vanwege de significante schattingen en het geïdentificeerde risico dat de interne beheersing wordt doorbroken door management bij het bepalen van de belangrijkste veronderstellingen, gecombineerd met de achterblijvende prestaties van de kasstroom genererende eenheid België ten aanzien van de gehanteerde veronderstellingen in eerdere jaren, is dit een kernpunt van onze controle.

Waardering immateriële activa kasstroom genererende eenheid België	
Onze controleaanpak	Onze controlewerkzaamheden omvatten, onder andere, het evalueren van de geschiktheid van de door Sligro toegepaste methode voor het bepalen van de bijzondere waardevermindering in overeenstemming met IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa en IAS 38 Immateriële activa. Wij hebben inzicht verkregen in het proces rondom deze inschatting van de directie, alsmede de opzet en het bestaan van relevante interne beheersingsmaatregelen geëvalueerd. Onze gegevensgerichte werkzaamheden hebben zich met name gericht op: • verkrijgen en aansluiten van de door directie opgestelde en door de raad van commissarissen goedgekeurde begroting voor 2026 op het waarderingsmodel; • het verkrijgen van inlichtingen ten aanzien van de belangrijkste veronderstellingen van het waarderingsmodel door middel van besprekingen met de directie; • beoordeling van de geschiktheid van de gehanteerde veronderstellingen in de goedgekeurde begroting voor 2026 door de begroting van voorgaande jaren te toetsen aan de werkelijke resultaten tot en met 2025; • inzetten van eigen specialisten ter beoordeling van het gehanteerde model, de berekende disconteringsvoet en het lange termijn groeipercentage zoals verkregen van de door Sligro betrokken externe specialisten; • uitvoeren van sensitiviteitsanalyses op de belangrijkste veronderstellingen; • beoordelen van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering voor de (overige) immateriële activa anders dan goodwill; • evalueren van de juistheid en volledigheid van de gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.
Belangrijke observaties	De door de directie gehanteerde veronderstellingen inzake de waardering van de kasstroom genererende eenheid België liggen binnen de aanvaardbare bandbreedte.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag (met uitzondering van het duurzaamheidsverslag) en de overige gegevens en op grond van artikelen 2:135b en 2:145 lid 2 BW is vereist voor het bezoldigingsverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW, artikel 2:135b lid 7 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De directie en de raad van commissarissen zijn verantwoordelijk voor het opstellen en openbaar maken van het bezoldigingsverslag in overeenstemming met artikelen 2:135b en 2:145 lid 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRSs en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel.

Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

In dit kader geven wij ook een verklaring aan de audit commissie van de raad van commissarissen op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN EN ESEF

Benoeming

Wij zijn door de algemene vergadering op 22 maart 2023 benoemd als accountant van Sligro Food Group N.V. vanaf de controle van het boekjaar 2024 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten geleverd als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang.

Europees uniform elektronisch verslaggevingsformaat (ESEF)

Sligro Food Group N.V. heeft het jaarverslag opgesteld in ESEF. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815 met technische reguleringsnormen voor de specificatie van een uniform elektronisch verslagleggingsformaat (hierna: de RTS voor ESEF).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag opgesteld in het XHTML-formaat, met daarin opgenomen de deels gemarkeerde geconsolideerde jaarrekening zoals door Sligro Food Group N.V. opgenomen in de rapportageset, in alle van materieel zijnde aspecten aan de RTS voor ESEF.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag, inclusief de jaarrekening, in overeenstemming met de RTS voor ESEF, waarbij de directie de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportageset.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor ESEF.

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3950N, "Assurance-opdrachten inzake het voldoen aan de criteria voor het opstellen van een digitaal verantwoordingsdocument". Ons onderzoek bestond onder andere uit:

- het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van de onderneming, waaronder het opstellen van de rapportageset;

- het identificeren en inschatten van de risico's dat het jaarverslag niet in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de RTS voor ESEF en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden als basis voor ons oordeel, waaronder:
 - het verkrijgen van de rapportageset en het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met het daarin opgenomen Inline XBRL-instance document en de XBRL-extensie taxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor ESEF zijn opgesteld;
 - het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening in de rapportageset om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor ESEF.

Eindhoven, 25 maart 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. M.H. de Hair RA

ASSURANCE-RAPPORT VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID OVER HET DUURZAAMHEIDSVERSLAG

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Sligro Food Group N.V.

Onze conclusie

Wij hebben een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd op het geconsolideerde duurzaamheidsverslag voor 2025 van Sligro Food Group N.V. te Veghel (hierna: Sligro) in onderdeel 'Duurzaamheidsverslag' van bijgaand bestuursverslag inclusief de informatie opgenomen in het duurzaamheidsverslag door middel van verwijzingen (hierna: het duurzaamheidsverslag).

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat het duurzaamheidsverslag niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten:

- is opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS, European Sustainability Reporting Standards) zoals vastgesteld door de Europese Commissie en in overeenstemming met het door Sligro uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces om de op grond van de ESRS gerapporteerde informatie vast te stellen; en
- voldoet aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening).

Onze conclusie is gevormd op basis van de aangelegenheden die in dit assurance-rapport zijn uiteengezet.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot het duurzaamheidsverslag verricht volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3810N, "Assurance-opdrachten inzake duurzaamheidsverslaggeving".

Onze assurance-opdracht was gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid dat het duurzaamheidsverslag vrij is van afwijkingen van materieel belang. De werkzaamheden variëren in aard en timing van, en zijn ook geringer in omvang, dan die bij een assurance-opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die

wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een redelijke mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid over het duurzaamheidsverslag'.

Wij zijn onafhankelijk van Sligro Food Group N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Dit houdt onder meer in dat wij geen activiteiten ondernemen die conflicterend kunnen zijn met onze onafhankelijke assurance-opdracht en dat wij niet betrokken zijn bij het opstellen van het duurzaamheidsverslag, aangezien dit onze onafhankelijkheid kan aantasten. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Inherente beperkingen die samenhangen met de meting of evaluatie van duurzaamheidsinformatie

Significante onzekerheden die van invloed zijn op de kwantitatieve maatstaven en geldbedragen

In onderdeel 'Beperkingen van het duurzaamheidsverslag' van het duurzaamheidsverslag zijn de kwantitatieve maatstaven en geldbedragen geïdentificeerd die aan een hoge mate van meetonzekerheid onderhevig zijn en wordt informatie gerapporteerd over de bronnen van meetonzekerheid, alsmede de aannames, benaderingen en oordelen die Sligro bij het meten daarvan heeft gehanteerd in overeenstemming met de ESRS.

De vergelijkbaarheid kan beperkt zijn voor entiteitspecifieke duurzaamheidsinformatie

Sligro rapporteert additionele entiteitspecifieke duurzaamheidsinformatie in de onderdelen 'Biodiversiteit en ecosystemen (E4)', 'Materiaalgebruik en circulaire economie (E5)', 'Eigen Personeel (S1)' en 'Zakelijk gedrag (G1)'. De vergelijkbaarheid van entiteitspecifieke duurzaamheidsinformatie tussen entiteiten onderling en in de tijd kan beïnvloed worden door het ontbreken van geüniformeerde praktijken of beschikbare externe informatiebronnen voor het meten of evalueren van deze informatie die aan de vergelijkbaarheid kunnen bijdragen. Dit biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen.

Inherente beperkingen van een dubbele materialiteitsanalyse proces

Het duurzaamheidsverslag bevat mogelijk niet iedere impact, risico en kans of additionele entiteitspecifieke rapportage die een individuele stakeholder(groep) belangrijk kan achten in diens eigen specifieke inschatting.

Inherente beperkingen van prospectieve informatie

Wanneer Sligro prospectieve informatie rapporteert in overeenstemming met de ESRS, geeft de directie een beschrijving van de onderliggende aannames en methodes voor het produceren van de informatie, alsmede van andere factoren waaruit blijkt dat deze informatie een weergave is van de daadwerkelijke plannen of beslissingen van Sligro (acties). Prospectieve informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die zich nog niet hebben voorgedaan en zich wellicht ook nooit zullen voordoen. De werkelijke uitkomsten zullen naar verwachting afwijken, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht.

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor het duurzaamheidsverslag

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het duurzaamheidsverslag in overeenstemming met de ESRS, inclusief het door Sligro uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces als basis voor het duurzaamheidsverslag en het rapporteren over materiële impacts, risico's en kansen in overeenstemming met de ESRS. Als onderdeel van het opstellen van het duurzaamheidsverslag, is de directie verantwoordelijk voor het voldoen aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening).

De directie is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van additionele entiteitspecifieke rapportage zodat gebruikers inzicht krijgen in de duurzaamheidsimpacts, -risico's of -kansen van Sligro en voor het bepalen dat deze additionele entiteitspecifieke rapportage aanvaardbaar is in de gegeven omstandigheden en in overeenstemming met de ESRS.

De directie is verder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opstellen van het duurzaamheidsverslag mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het duurzaamheidsrapportageproces, waaronder het door Sligro uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces.

Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid over het duurzaamheidsverslag

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van de assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Wij passen de van toepassing zijnde voorschriften voor kwaliteitsmanagement toe op grond van de Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement (NVKM). Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestond onder andere uit:

- Het inwinnen van inlichtingen en uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de relevante duurzaamheidsthema's en -kwesties, de kenmerken van Sligro, de activiteiten en de waardeketen, en de essentiële immateriële middelen, om het door Sligro uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces te beoordelen als basis voor het duurzaamheidsverslag en het rapporteren over alle materiële duurzaamheidsimpacts, -risico's en -kansen in overeenstemming met de ESRS.
- Het via het inwinnen van inlichtingen op hoofdlijnen inzicht verwerven in de interne beheersingsomgeving, de processen van Sligro voor het verzamelen en rapporteren van informatie over de entiteit en de waardeketen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van Sligro relevant voor het opstellen van het duurzaamheidsverslag, alsmede voor het identificeren van de activiteiten van Sligro, het bepalen van in aanmerking komende en afgestemde economische activiteiten en het opstellen van de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), zonder het verkrijgen van assurance-informatie over de implementatie van of het toetsen van de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen.

- Het beoordelen van het door Sligro uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces en het identificeren van gebieden in het duurzaamheidsverslag, inclusief de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of fouten zich zal voordoen ('geselecteerde informatie'). Het bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden om te beoordelen dat het duurzaamheidsverslag geen afwijkingen van materieel belang bevat in reactie op deze risico-inschatting.
- Het overwegen of de beschrijving van het dubbele materialiteitsanalyse proces in het duurzaamheidsverslag door de directie in overeenstemming lijkt te zijn met het door Sligro uitgevoerde proces.
- Het bepalen van de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen en locaties. Bepalend hierbij zijn de aard, omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen.
- Het uitvoeren van cijferanalyses op kwantitatieve informatie in het duurzaamheidsverslag, inclusief het overwegen van data en trends.
- Het beoordelen of de door Sligro gehanteerde methoden voor het ontwikkelen van schattingen passend zijn en consistent zijn toegepast voor geselecteerde informatie. We hebben data en trends overwogen, echter omvatten onze werkzaamheden niet het toetsen van de gegevens waarop de schattingen zijn gebaseerd of het zelfstandig ontwikkelen van onze eigen schattingen voor het evalueren van de schattingen van de directie.
- Het op basis van beperkte deelwaarnemingen analyseren van relevante interne en externe documentatie die voor Sligro beschikbaar is (inclusief publiek beschikbare informatie of informatie afkomstig van spelers in de waardeketen) voor geselecteerde informatie.
- Het lezen van de andere informatie in het jaarverslag om eventuele van materieel belang zijnde inconsistenties met het duurzaamheidsverslag te identificeren.
- Het overwegen of de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening) voor elke milieudoelstelling, aansluit op de onderliggende vastleggingen van Sligro en consistent of samenhangend is met het duurzaamheidsverslag, redelijk lijkt, in het bijzonder of de in aanmerking komende economische activiteiten voldoen aan de cumulatieve voorwaarden om te kwalificeren als afgestemd en of aan de technische screeningcriteria is voldaan, en of

de gerapporteerde kritische prestatie-indicatoren zijn bepaald en berekend in overeenstemming met de gedelegeerde Taxonomiehandelingen, en voldoet aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), inclusief het verslagleggingsformaat en de presentatie van de activiteiten.

- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en fundamentele kwalitatieve kenmerken van informatie (relevantie en getrouwe weergave: volledig, onpartijdig (neutraal) en nauwkeurig) gerapporteerd in het duurzaamheidsverslag, inclusief de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening).
- Het overwegen op basis van onze werkzaamheden ter verkrijging van een beperkte mate van zekerheid en de evaluatie van de verkregen assurance-informatie of het duurzaamheidsverslag zonder afwijkingen van materieel belang is opgesteld in overeenstemming met de ESRS.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de assurance-opdracht en over de significante bevindingen die uit onze assurance-opdracht naar voren zijn gekomen.

Eindhoven, 25 maart 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. M.H. de Hair RA



Bijlagen

Vijfjarenoverzicht

x € miljoen	2025	2024	2023	2022	2021	x € miljoen	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaat						Overig					
Omzet ¹⁾	2.668	2.890	2.859	2.483	1.898	CO ₂ -reductie sinds 2010 in %	(58,2)	(48,6)	(38,9)	(33,4)	(19,5)
Brutowinst	787	765	762	663	498	Scope 1-emissies	19.021	27.348			
Ebitda	152	138	137	126	109	Scope 2-emissies (marktgebaseerd)	16.951	28.828			
Ebit	54	43	15	43	25	Scope 3-emissies	1.629.354	1.768.906			
Nettowinst (verlies)	30	24	6	39	20	Eerlijk & heerlijk assortiment (% omzet)	15,3	13,8	13,4	11,8	10,8
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	196	102	142	91	73	Verhoudingsgetallen					
Vrije kasstroom	77	29	34	6	15	Toename (afname) omzet in %	(7,7)	1,1	15,2	30,8	(2,5)
Eigen vermogen						Autonome omzetgroei in %	(7,9)	1,1	8,8	30,8	(2,5)
Totaal eigen vermogen	478	471	461	479	453	Toename (afname) winst in %	25,9	273,9	(83,6)	93,6	128,5
Netto geïnvesteerd vermogen	846	883	866	800	805	Brutowinst in % omzet	29,5	26,5	26,7	26,7	26,2
Netto rentedragende schuld	420	459	450	365	382	Ebitda in % omzet	5,7	4,8	4,8	5,1	5,7
Totaal vermogen	1.582	1.531	1.482	1.421	1.233	Ebit in % omzet	2,0	1,5	0,5	1,7	1,3
Investeringsen						Winst (verlies) in % omzet	1,1	0,8	0,2	1,6	1,1
Netto-investeringen	77	38	78	59	47	Eigen vermogen in % totaal vermogen	30,2	30,8	31,1	33,7	36,7
Amortisatie en afschrijvingen	(96)	(95)	(63)	(48)	(49)	Gegevens per aandeel van € 0,06 nominaal					
Medewerkers						Aantal uitstaande aandelen	44.016.815	44.111.315	44.186.315	44.186.315	44.170.415
Aantal medewerkers (FTE)	4.604	4.541	4.524	4.113	3.987	Eigen vermogen per aandeel	10,86	10,67	10,43	10,84	10,26
Man/vrouw verhouding aantal medewerkers	70/30	71/29	69/31	70/30	71/29	Winst per aandeel	0,68	0,54	0,14	0,88	0,45
Man/vrouw verhouding Senior management	68/32	65/35	68/32	72/28	70/30	Dividend per aandeel	0,50	0,40	0,30	0,55	-
Man/vrouw verhouding Executive Board	100/0	100/0	100/0	100/0	100/0						
Man/vrouw verhoudings Raad van Commissarissen	60/40	60/40	67/33	67/33	0/100						
Tevredenheid medewerkers	71	67	66	66	62						

Definities en alternatieve prestatimaatstaven

De financiële informatie in dit jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en zoals uitgelegd in de Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening. Dit jaarverslag bevat ook alternatieve financiële en niet-financiële prestatimaatstaven. Deze alternatieve prestatimaatstaven worden door de Directie als belangrijke aanvullende maatstaven beschouwd en gehanteerd om de prestaties van de Groep te meten.

De door de Groep gehanteerde definities en het belang van deze maatstaven en van andere in het jaarverslag gebruikte maatstaven worden hieronder toegelicht.

Alternatieve financiële prestatimaatstaven

Autonome omzetgroei

De omzetgroei die wordt gerealiseerd door inzet van eigen initiatieven en middelen van de Groep. Dit omvat geen groei die toe te schrijven is aan fusies en overnames. Deze maatstaf geeft inzicht in de mate waarin de Groep groei realiseert bij bestaande klanten, door middel van prijsstijgingen of hogere afzet en zelfstandig groei realiseert door nieuwe klanten te werven.

Bedrijfsresultaat (ebit)

Ebit is de afkorting van 'Earnings before interest and taxes'. In de geconsolideerde winst- en verliesrekening komt dit overeen met het bedrijfsresultaat.

Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)

Ebitda is de afkorting van 'Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation' en wordt als volgt berekend: bedrijfsresultaat (Ebit) plus afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen. Ebitda wordt beschouwd als een nuttige maatstaf om winstgevendheid te analyseren door de effecten van belastingen, financiering (financiële baten en lasten) en investeringen in vaste activa (afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen) buiten beschouwing te laten. Voor de aansluiting van ebitda met ebit wordt verwezen naar de verkorte winst- en verliesrekening in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

x € miljoen	2025	2024
Ebitda (bruto bedrijfsresultaat)	152	138
Afschrijvingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	(70)	(69)
Amortisatie immateriële activa	(26)	(26)
Bijzondere waardeverminderingen (im)materiële vaste activa	(2)	(0)
Ebit (bedrijfsresultaat)	54	43

Cash conversie in %

De vrije kasstroom gedeeld door de nettowinst. De factor geeft inzicht in welke mate de nettowinst kan worden omgezet in vrije kasstromen en is daarmee een maatstaf voor de operationele efficiency. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Verkort kasstroomoverzicht' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

Netto investeringen

Het saldo van de investeringen en desinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa, waarbij de immateriële activa uit acquisities, zijnde goodwill en de waarde van vestigingsplaatsen, klantrelaties en merknamen, buiten beschouwing wordt gelaten. Deze maatstaf is een goede indicatie voor de waardecreatie op lange termijn door de herinvesteringen die plaatsvinden binnen de Groep. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Netto mutatie vaste activa' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

Netto geïnvesteerd vermogen

Het netto geïnvesteerde vermogen wordt berekend als de som van eigen vermogen plus netto rentedragende schuld, langlopende voorzieningen en uitgestelde belastingen, exclusief investeringen in geassocieerde deelnemingen.

x € miljoen	31 december 2025	31 december 2024
Eigen vermogen	478	471
Netto rentedragende schuld	420	459
Uitgestelde belastingverplichtingen	5	7
Voorziening personeelsbeloningen	3	3
Overige verplichtingen		3
Overige voorzieningen	0	0
Minus: uitgestelde belastingvordering	(6)	(5)
Minus: investeringen in geassocieerde deelnemingen	(54)	(56)
Netto geïnvesteerd vermogen	846	883
Bedrijfsresultaat	54	43
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	865	874
Ebit in % gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	6,2	4,9

Netto mutatie vaste activa

Het saldo van de netto investeringen, afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen in immateriële en materiële vaste activa, waarbij de immateriële activa uit acquisities, zijnde goodwill en de waarde van vestigingsplaatsen, klantrelaties en merknamen, buiten beschouwing wordt gelaten. Deze maatstaf is een goede indicatie voor de waardecreatie op lange termijn door de herinvesteringen die plaatsvinden binnen de Groep. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Netto mutatie vaste activa' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

Netto rentedragende schuld

Het totaal aan rentedragende schulden minus geldmiddelen en kasequivalenten.

Netto rentedragende schuld exclusief IFRS 16

De netto rentedragende schuld minus de langlopende en kortlopende leaseverplichtingen.

Netto rentedragende schuld / ebitda

Netto rentedragende schuld gedeeld door het bruto bedrijfsresultaat (ebitda) van de afgelopen 12 maanden. Deze maatstaf geeft een indicatie hoeveel jaren de Groep op het huidige niveau zou moeten presteren om zijn schulden af te betalen.

Netto rentedragende schuld (exclusief IFRS 16 en securitisatiefinancieringen) / ebitda (exclusief IFRS 16)

Netto rentedragende schuld exclusief langlopende en kortlopende leaseverplichtingen en securitisatiefinancieringen, gedeeld door het bruto bedrijfsresultaat (ebitda) plus kosten voor huurcontracten van de afgelopen 12 maanden.

x € miljoen	31 december 2025	31 december 2024
Langlopende leningen	110	74
Langlopende leaseverplichtingen	277	267
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	3	43
Kortlopende leningen: Securitatie	95	74
Kortlopende leningen: Overige leningen	0	50
Kortlopende leaseverplichtingen	28	29
Minus: Geldmiddelen	(94)	(78)
Netto rentedragende schuld	420	459
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	152	138
Netto rentedragende schuld / Ebitda	2,8	3,3
Netto rentedragende schuld	420	459
Minus: langlopende en kortlopende leaseverplichtingen	(305)	(296)
Minus: securitisatielening	(95)	(74)
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16 en securitisatie)	20	89
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	152	138
Kosten huurcontracten	(38)	(37)
Ebitda (excl IFRS 16)	113	101
Netto rentedragende schuld (excl. IFRS en securitisatie) / Ebitda (excl. IFRS 16)	0,2	0,9

Vrije kasstroom

De netto kasstroom uit operationele activiteiten minus leaseaflossingen minus netto investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen voortvloeiend uit: de acquisitie en/of verkoop van dochterondernemingen en/of de aan- of verkoop van belangen in geassocieerde deelnemingen).

De vrije kasstroom geeft inzicht in de kasstroom die beschikbaar is om schulden af te lossen of dividend uit te keren. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Verkort kasstroomoverzicht' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

x € miljoen	2025	2024
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	196	102
Betaalde leaseaflossing inclusief rente	(37)	(36)
Betaalde overige interest	(7)	(10)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(79)	(36)
Minus: acquisities van dochterondernemingen	5	9
Minus: opbrengsten uit de verkoop van dochterondernemingen	-	(0)
Vrije kasstroom	77	29

Werkkapitaal

Vlottende activa, exclusief geldmiddelen en kasequivalenten minus kortlopende verplichtingen exclusief rentedragende posten. De rentedragende posten betreffen het totaal van het kortlopende gedeelte van langlopende leningen, kortlopende leningen en kortlopende leaseverplichtingen. Deze maatstaf geeft aan in hoeverre de Groep zijn activiteiten kan voortzetten en er voldoende kasgelden zijn om aflopende kortlopende schulden en aankomende operationele kosten te voldoen. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Ontwikkeling werkkapitaal' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

Niet-financiële prestatimaatstaven

Aantal medewerkers (FTE)

Het aantal medewerkers dat middels een arbeidsrelatie werkzaam is bij de Groep, uitgedrukt in fulltime equivalent (FTE). Fulltime equivalent is een manier om de uren dat een medewerker arbeidswerkzaamheden verricht te meten. Een FTE van 1,0 betekent dat de medewerker equivalent is aan een voltijdse medewerker, terwijl een FTE van 0,5 aangeeft dat de medewerker halftijds werkt. Het aantal medewerkers wordt gemeten op het einde van het boekjaar, tenzij gebruikt in de berekening van een KPI over een periode, dan wordt het gemiddelde aantal medewerkers (FTE) over die periode gebruikt, bepaald per einde van iedere maand.

Gemiddelde bezoldiging

De jaarlijkse totale bezoldigingskosten gedeeld door het gemiddeld aantal medewerkers in FTE. De jaarlijkse bezoldigingskosten omvatten het salaris, bonussen, aandelen- en optieregelingen, sociale lasten en pensioenlasten.

CO₂-reductie t.o.v. 2010 in%

De Groep heeft een doelstelling ten opzichte van het basisjaar 2010 om de CO₂-uitstoot ten opzichte van de omzet te reduceren, zodat deze relateert aan de ontwikkeling van ons bedrijf. Sinds 2010 hanteren we dezelfde definitie, scope en omrekeningsfactoren voor de berekening van de CO₂-reductie. Het betreft de CO₂-uitstoot veroorzaakt door de kernactiviteiten van de Groep: het gas- en elektriciteitsverbruik van de eigen gebouwen en huurpanden van de Groep plus het brandstofverbruik van de transporten van de bezorgservice activiteiten, omvattende zowel het eigen transport als uitbesteed transport, inclusief de transportactiviteiten voor Heineken. De CO₂-uitstoot en omzet van aangekochte dochterondernemingen worden vanaf de eigendomsdatum meegenomen in de berekeningen. De CO₂-uitstoot wordt gemeten in CO₂-equivalent (CO₂-eq), een meeteenheid die het aardopwarmingsvermogen (GWP) van elk broeikasgas aangeeft, uitgedrukt in termen van het aardopwarmingsvermogen van één eenheid koolstofdioxide.

‘Eerlijk & heerlijk’ assortiment in % omzet

De omzet van de artikelen in ons assortiment met de kwalificatie ‘eerlijk & heerlijk’ ten opzichte van de totale omzet van de Groep. Eerlijk & heerlijk is geen keurmerk maar een kwalificatiemethodiek waarmee we onze klanten helpen om een verantwoorde keuze te maken. Eerlijk & heerlijk is gebaseerd op vier pijlers: biologisch, duurzaam, eerlijke handel en streek.

Artikelen krijgen in ons artikelbestand de kwalificatie ‘eerlijk & heerlijk’ wanneer zij beschikken over ten minste een onafhankelijk, transparant en gecontroleerd keurmerk zoals gedefinieerd door Milieu Centraal. Wij volgen 11 van de 12 Topkeurmerken van Milieu Centraal, aangevuld met enkele keurmerken uit hun Keurmerkenwijzer, afhankelijk van de score op het gebied van transparantie, controle en afhankelijk van het keurmerk 'dier', 'milieu' of 'mens'. Topkeurmerken stellen de hoogste eisen op het gebied van milieu, dierenwelzijn en mens & werk. Cijfers betreffen tot en met 2021 alleen het assortiment van Nederland en vanaf 2022 de gehele Groep.

Tevredenheid klanten

De mate van tevredenheid van de klanten is een belangrijke indicator voor onze prestaties. De tevredenheid meten wij met ‘StakeholderWatch’, een onderzoeksmethode waarmee klanten dagelijks bevroegd worden. Hierdoor werkt dit als een continue ‘thermometer’ in de organisatie en zijn we in staat om trends snel te signaleren en daarop te reageren, indien noodzakelijk. Dit levert zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie. StakeholderWatch drukt de tevredenheid uit in een cijfer tussen 0 en 100. Scores in StakeholderWatch worden ook gebruikt als KPI’s in de doelstellingen van leidinggevend en teams. De gerapporteerde scores betreffen het gemiddelde van de laatste 90 dagen. De scores zijn voor alle jaren exclusief België.

Profiel

Sligro Food Group bestaat uit specifiek op de foodservicemarkt gerichte bedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non food producten en diensten actief zijn in de groothandelsmarkt voor de etende en drinkende mens.

Nederland

In Nederland zijn wij marktleider en richten wij ons met een landelijk netwerk van Sligro zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op groot- en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompstations, het midden- en kleinbedrijf, kleinschalige retailbedrijven en de institutionele markt. Van Hoeckel richt zich als specialist specifiek op de institutionele markt, waar Sligro alle overige segmenten bedient. In de stadsregio Amsterdam zijn wij actief met de groothandelsformule 'De Kweker'. In een langjarig strategisch partnership met Heineken verzorgt Sligro de exclusieve distributie van de Heineken fustbieren in Nederland. Sligro/De Kweker en Van Hoeckel hebben beide een specifiek op hun markten gerichte commerciële organisatie en maken operationeel gebruik van een gezamenlijk (bezorg)netwerk en backoffice-organisatie.

België

In België richten Sligro en Sligro-M zich met een landelijk netwerk van zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op de foodprofessionals, de gastronomische horecamarkt, grootverbruikers en KMO. JAVA Foodservice richt zich primair op de marktsegmenten zorginstellingen, overheid, justitie, leger en scholen, de 'Health & Public' markt. De formules in België werken met een eigen commerciële organisatie en maken gebruik van één gezamenlijke bezorgstructuur en shared services.

Sligro Food Group

Sligro Food Group heeft eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten (Culivers) en verse vis (SmitVis). Daarnaast zijn er deelnemingen in verspartners voor vlees, wild & gevogelte en brood & banket, die zowel de Nederlandse als de Belgische markt bedienen. Sligro Food Group beschikt met Bouter over een specialistisch bedrijf voor advisering, ontwerp, levering, inrichting en onderhoud van professionele keukeninrichting, apparatuur en koel-vries techniek.

Sligro Food Group is een van de grootste spelers in de markt van eindejaarsgeschenken, met traditionele kerstpakketten vanuit Sligro en online cadeauconcepten vanuit Tintelingen.

Onze klanten kunnen over circa 75.000 food en aan food gerelateerde non-food producten beschikken. In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden om onze klanten in hun business te ondersteunen en écht verder te brengen. Sligro Food Group koopt de specifieke foodserviceproducten voornamelijk in eigen beheer in. Daarnaast is een deel van de inkoop ondergebracht bij CIV Superunie B.A.

Binnen de Sligro Food Group bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen. Beide landen worden vanuit een BeNe-organisatiemodel centraal aangestuurd. Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de landen en bedrijfsonderdelen zelf. Door onze centrale inkoop te combineren met een direct en gedetailleerd categorie- en margemanagement, beogen we toenemende brutomarges te realiseren en een uniek en innovatief assortiment aan te bieden. Beheersing van operationele kosten wordt bereikt door een integrale supply chain en een permanente aandacht voor kostenbeheersing. Groepssynergie wordt verder bevorderd door centrale sturing en beheer van ons IT-landschap, centrale opzet en regie van masterdatamanagement en centraal ingericht talent- en management ontwikkeling.

Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op Euronext Amsterdam. Het hoofdkantoor van Sligro Food Group is gevestigd in Veghel, Nederland.



Belangrijke data

Agenda

Geplande persberichten worden om 7.30 uur gepubliceerd

8 januari 2026 Jaaromzet 2025

5 februari 2026 Voorlopige jaarcijfers 2025
(niet door de externe accountant gecontroleerd)

5 februari 2026 Persconferentie, 11.00 uur

5 februari 2026 Analistenbijeenkomst, 13.30 uur

26 maart 2026 Publicatie jaarverslag

16 april 2026 Trading update Q1

13 mei 2026 Algemene vergadering van Aandeelhouders over 2025
ten kantore van de vennootschap, 10.30 uur

15 mei 2026 Ex dividend datum slotdividend 2025

18 mei 2026 Record datum slotdividend 2025

2 juni 2026 Betaalbaarstelling slotdividend 2025

23 juli 2026 Halfjaarcijfers 2026

23 juli 2026 Analistenbijeenkomst, 13.30 uur

15 oktober 2026 Trading update Q3

4 februari 2027 Voorlopige jaarcijfers 2026
(niet door de externe accountant gecontroleerd)

4 februari 2027 Persconferentie, 11.00 uur

4 februari 2027 Analistenbijeenkomst, 13.30 uur

25 maart 2027 Publicatie jaarverslag

12 mei 2027 Algemene vergadering van Aandeelhouders over 2026
ten kantore van de vennootschap, 10.30 uur

De vennootschap is gevestigd te Veghel en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Oost-Brabant te Eindhoven onder nummer 160.45.002.

Corridor 11, Postbus 47, 5460 AA Veghel

Telefoon +31 413 34 35 00 www.sligrofoodgroup.nl



Het aandeel en dividendbeleid

De aandelen Sligro Food Group N.V. worden verhandeld op Euronext Amsterdam N.V. en zijn opgenomen in de AScX-Index.

Het aandeel

Ultimo 2025 bedraagt het aantal uitstaande aandelen 44.016.815. Dit is een afname van 94.500 ten opzichte van ultimo 2024 als gevolg van het aantal aandelen dat is ingekocht ter afdekking van de langetermijnbonusregeling.

Het afgelopen jaar bedroeg het aantal verhandelde aandelen op de beurs van Euronext 20.045 duizend (2024: 7.148) en de totale omzet in het aandeel € 227 miljoen (2024: € 91).

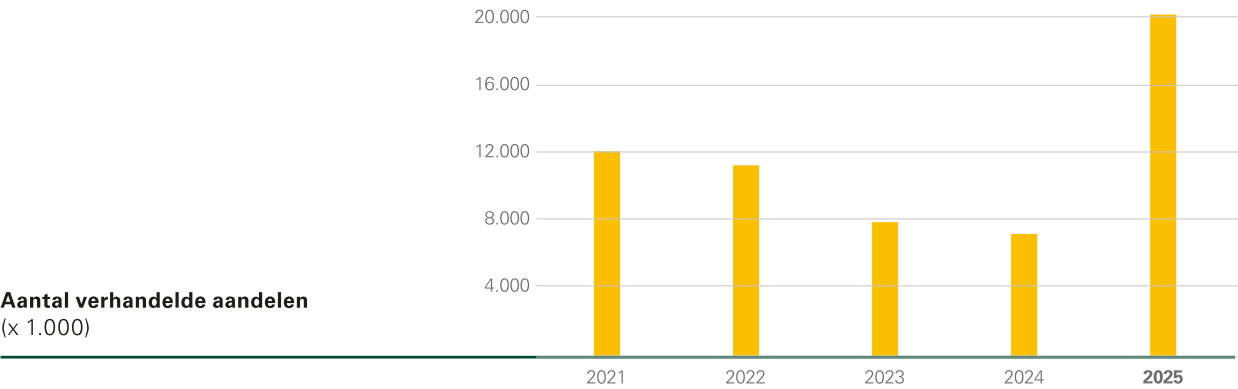
Ten gevolge van de 'Wet omzetting aandelen aan toonder' zijn de klassieke aandelen aan toonder die niet zijn opgenomen in het girale effectenverkeer per 1 januari 2020 van rechtswege omgezet in aandelen op naam. Fysieke toonderstukken zijn als gevolg hiervan van rechtswege vervallen. Door de in verband met deze wet op 27 juni 2020 gewijzigde statuten, hebben de houders van de voormalige klassieke aandelen aan toonder de mogelijkheid om zich tot uiterlijk 2 januari 2026 te melden bij Sligro Food Group om de toonderstukken in te leveren tegen uitgifte van aandelen die worden

opgenomen in het girale effectenverkeer. Per 31 december 2025 staan 3.720 (2024: 3.720) voormalige klassieke aandelen aan toonder uit bij aandeelhouders.

Het merendeel van de aandelen is in het bezit van Nederlandse beleggers. De verdeling van het aandelenkapitaal is ingeschat op basis van marktinformatie. Deze informatie omvat 78% van het kapitaal in 2025 (2024: 83%).

Verdeling aandelenkapitaal

in %	Particulier		Instituten		Totaal	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nederland	49	48	18	33	67	81
USA	0	0	0	2	0	2
België	0	0	0	0	0	0
Frankrijk	0	0	11	0	11	0
Overige Landen	0	0	0	0	0	0
Totaal	49	48	29	35	78	83



Aandeelhouders zijn verplicht melding te maken bij het over- of onderschrijden van bepaalde wettelijk vastgelegde percentages. Er kunnen daarbij dubbeltellingen ontstaan waardoor deze meldingen niet altijd goed inzicht geven in het daadwerkelijk aantal vrij verhandelbare aandelen. Voor deze dubbeltellingen is waar mogelijk gecorrigeerd in onderstaande tabel.

Datum laatste melding	Meldingsplichtige	in %
16 mei 2025	Stichting Werknemersaandelen Sligro Food Group	3,00%
17 juli 2024	Van Lanschot Kempen Investment Management N.V.	5,00%
28 april 2021	B.V. Beleggingsfonds 'Hoogh Blarick'	5,00%
2 september 2020	NN Group N.V	10,00%
3 july 2015	Boron Holding N.V	5,00%
6 april 2009	Stichting Administratiekantoor Arkelhave B.V	5,00%
1 november 2006	Stichting Administratiekantoor Slippens	34,00%

We streven naar een regelmatig contact met onze investeerders, beleggers en analisten. Tweemaal per jaar, bij de publicatie van het halfjaarbericht en de jaarcijfers, organiseren we een analistenbijeenkomst bij onze zelfbedieningsvestiging in Amsterdam. Daarnaast hebben we actief contact met analisten en beleggers tijdens roadshows en conferenties.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op 13 mei 2026.

Dividendbeleid

Sligro Food Group streeft naar een reguliere dividenduitkering in contanten van circa 60% van het resultaat na belastingen, exclusief buitengewoon resultaat. Afhankelijk van de solvabiliteits- en liquiditeitspositie kan worden voorgesteld om een variabel dividend uit te keren. Het dividend wordt in twee termijnen betaald, bestaande uit een interim-dividend in de tweede helft van het jaar en een slotdividend na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Over 2025 beloopt de voorgestelde dividenduitkering € 0,50, dit betekent een uitkeringspercentage van 0,73%.

Van het totale dividend is op 6 oktober 2025 reeds € 0,40 per aandeel als interim-dividend betaald, zodat een slotdividend resteert van € 0,10. Op kasbasis is in 2025 € 0,40 dividend per aandeel betaald, zijnde het interim-dividend over 2025.

x € 1	2025	2024	2023	2022	2021
Winst per aandeel	0,68	0,54	0,14	0,88	0,45
Dividend per aandeel	0,50	0,40	0,30	0,55	-

Meer informatie over Sligro Food Group

De website van Sligro Food Group (www.sligrofoodgroup.nl) bevat onder andere informatie over de Groep, de financiële resultaten, persberichten, statuten, beloning, aandelenbezit en -transacties van bestuurders en corporate governance. Deze informatie is beschikbaar in zowel het Nederlands als Engels.

Vormgeving:[CF Report](#)**Projectbegeleiding:**

CF Report / Sligro Food Group

Tekst:

Sligro Food Group

Fotografie:

Sander van der Veen Photography
New. Brand Activators
Stick to the Brand
iMediate
Total Creation

Druk:

Koninklijke Drukkerij Em. de Jong

Papier:

Dit verslag is gedrukt met
ecologische inkt
op FSC® gecertificeerd papier



Sligro Food Group N.V.

Corridor 11
5466 RB Veghel
corporatecommunicatie@sligro.nl